



**שוק הרכב הצמוד ושוק הליסינג לקראת 2013**  
**בראי "הרפורמה הירוקה" ועל פי "שווי**  
**השימוש הליניארי" - שיקולי כדאיות**  
**צ'מפיון עסקים אירוע השקת סקודה ראפיד**  
**איגוד קציני בטיחות - 22/4/2013**

**M.A. – כל הזכויות שמורות לניצן גולדברג**

**שירותי ניהול כספים יעוץ והדרכה**

**טלפון: 09 – 7453357, פקס: 09 - 7445039, נייד: 054 - 4207061**

**[nitzan@nitzangoldberg.com](mailto:nitzan@nitzangoldberg.com)**

**[www.nitzangoldberg.com](http://www.nitzangoldberg.com)**

**דואר אלקטרוני:**

**אתר אינטרנט:**



## מטרות המפגש

- מתן ידע בסיסי להבנת חוקי המשחק החדשים בשוק הרכב הצמוד, ולקיחתם כגורם בשיקולים העסקיים, הרפורמה הירוקה בשנת 2013.
- הצגת מודל כלכלי מנצח: WIN WIN לעובד - ולמעביד לניהול ואחזקת ציי רכב, לאור "הרפורמה הירוקה ושווי השימוש הליניארי".
- ליבון הסוגיות העיקריות והחידושים לעניין הוצאות הרכב המוכרות.
- תחזיות מאקרו עסקיות למגמות שוק הרכב מ-2013, היערכות נכונה וחכמה של מנהלי העסקים לאור התמורות המהותיות.





# רפורמת המיסוי הירוק ושווי השימוש הליניארי 2013: ברמת החברה והפרט

## חלק ראשון

רענון למושגי יסוד, הכרת הנתונים והנחות  
העבודה היסודיות לתחולת המיסים החדשים

החל מה- 1/1/10





## שינויים באופן התרת הוצאות אחזקת רכב

### לרכב עסקי במישור החברה – רענון

## תקנות מס הכנסה ניכוי הוצאות רכב מ- 2008

■ רכב בשימוש עסקי לעצמאיים - יותרו בניכוי 45%, מסכום הוצאות אחזקת הרכב או סכום ההוצאות בניכוי שווי שימוש שנקבע לקבוצות הרכב, לפי הגבוה שבהם.

■ מהפכה - רכב שהעמיד המעביד לרשות העובד: יותרו בניכוי מלוא הוצאות אחזקת הרכב, כפוף כמובן לזקיפת שווי שימוש ברכב לעובד.

■ נדגיש, שההגדרה הקודמת למספר הק"מ (9,990) השנתי נמחקה, כיוון שסכום ההוצאה שתנוכה, בניגוד למה שהיה בעבר, אינו תלוי עוד במספר הק"מ השנתיים.





## שינויים באופן התרת הוצאות אחזקת רכב

### לרכב עסקי במישור החברה – ריענון

### תקנות מס הכנסה ניכוי הוצאות רכב מ- 2008 (המשך)

- אופנוע שסיווגו L3- בעל נפח מנוע מעל 125 סמ"ק ובעל הספק מעל 33 כ"ס, יותרו בניכוי 25% מסכום הוצאות אחזקת האופנוע או סכום ההוצאות בניכוי שווי שימוש לפי הגבוה. ז"א "אופנוע גדול" הינו רכב לכל דבר גזירות המס.
- נקבעה הגדרת "רכב תיפעולי" שכל הוצאות אחזקתו מוכרות ואין צורך לחשב שווי שימוש רכב לעובד שהרכב צמוד אליו.
- "רכב תיפעולי" הינו: רכב ביטחון, המשמש בפעילות מבצעית או ביטחונית בלבד. או, רכב המשמש רק לצרכי המעביד, ובלבד שהרכב נשאר תמיד במקום העיסוק מחוץ לשעות העבודה ושאינו מהבית.





## שינויים באופן התרת הוצאות אחזקת רכב

### לרכב עסקי במישור החברה – ריענון

### תקנות מס הכנסה ניכוי הוצאות רכב מ- 2008 (המשך)

■ הכרה בהוצאות רכב לרכב שאינו צמוד ושאינו רכב תפעולי. הגבוה מבין: סכום הוצאות אחזקת הרכב בניכוי שווי שימוש, או 45% מהוצאות אחזקת הרכב.

#### עיוותי המס העיקריים שנותרו ולא נפתרו

- ניתן כאמור לתבוע ניכוי בסכום הוצאות אחזקת הרכב בפועל, אולם באם, סה"כ הוצאות אלו נמוכות משווי השימוש שנזקף לעובד, החברה הפסידה את הפער.
- באם עובד מעמיד את רכבו לשירות המעביד, הוא איננו יכול לנכות ההוצאות ולו כנגד החזר הוצאות.



# רפורמת המיסוי הירוק ושווי השימוש הליניארי 2013: ברמת החברה והפרט חלק שני

”הרפורמה הירוקה” במס קניה לחברות -  
תמריצי / עונשי מס. האם זו ”דאגה לאיכות  
הסביבה” או ספיגת מס מואצת מהחברות?





## המתווה הישן-7 קבוצות הרישום / מחיר

### מתקנות התעבורה - כיום לרוב רק לצרכי קביעת אגרות רישוי

רשימה של קבוצות המחיר המעודכנות מינואר 2008 ועד דצמבר 2009  
בשנת 2009 אין שינוי בקבוצות המחיר - ישנו מרווח לעליית שערי המטבעות  
למשל- מאזדה 3 מיפן שנחשפה לעליית הין, התייקרה ונשארה בקבוצה 2

קבוצה 1		עד 100,000 ש"ח
קבוצה 2	מ-100,001 ש"ח	עד 120,000 ש"ח
קבוצה 3	מ-120,001 ש"ח	עד 141,000 ש"ח
קבוצה 4	מ-141,001 ש"ח	עד 159,000 ש"ח
קבוצה 5	מ-159,001 ש"ח	עד 207,000 ש"ח
קבוצה 6	מ-207,001 ש"ח	עד 296,000 ש"ח
קבוצה 7	מ-296,001 ש"ח	ומעלה







## הכרת המודלים הראשיים של היבוא - תחשיב

### מהיצרן לצרכן: לפני/ אחרי הרפורמה הירוקה

מודל משוער ליבוא רכב ממדינות שלישיות - כולל מכס 7%			
<u>מאזדה 3</u>	<u>מודל חדש - "המיסוי הירוק" -</u>	<u>מאזדה 3</u>	<u>מודל קודם עד 2009</u>
45,500	מחיר קנייה מיצרן - CIF - משוער	45,500	מחיר קנייה מהיצרן - CIF
3,185	מכס - 7%	3,185	מכס - 7%
48,685	מחיר לצרכי מס קנייה	48,685	מחיר לצרכי מס קנייה
40,410	מס קניה חדש - 83%	36,514	מס קניה קיים - 75%
7,250-	הנחת דרגת זיהום - 8	-	הנחת דרגת זיהום
81,845	מחיר כולל מס קנייה ומכס	85,199	מחיר כולל מס קנייה ומכס
25,502	רווח גולמי ליבואן - משוער	13,500	רווח גולמי ליבואן - משוער
106,897	מחיר לפני מע"מ 17.0%	98,699	מחיר לפני מע"מ 15.5%
18,172	מע"מ 17.0%	15,301	מע"מ 15.5%
125,000	מחיר לצרכן הסופי: ( מעוגל)	114,000	מחיר לצרכן הסופי:



## ”הרפורמה הירוקה” ברמת החברה – עובדות ומספרים המטרות האמיתיות של מס הכנסה והצעדים לספיגת מס

- תוספת הכנסות מוצהרת של 400 מיליון שקל לצמצום הגירעון בתקציב המדינה. תחולה מה-1 באוגוסט 2009.
- **המנגנון - העלאת שיעור מס הקנייה מרמת 75% בשנת 2009 לרמת 90% בתוקף מה-1/8/09, ולשיעור של 83%, בתוקף מיום 1/1/2010.**
- **מאידך, בוטלו הטבות המס למערכות בקרת היציבות האלקטרונית!**
- **רק לכאורה - ”פרסים” לפי הציון הירוק. כרמת אי הזיהום, כך גם רמת ”הפרס”. דהיינו, בנוס הקטנת מס הקנייה לפי הרמה הירוקה של הרכב.**





## ”הרפורמה הירוקה” ברמת החברה – עובדות ומספרים ההשפעות האמיתיות של רפורמת המיסוי הירוק- מי מפסיד?

- **המפסידים הגדולים- ”הבטן הרכה” של בעלי המכוניות העממיות, שמהווים כ-95% מבעלי הרכבים הצמודים.**
- **המרוויחים הגדולים- רוכשי המכוניות עם שבעה מושבים ובעלי מכוניות יקרות מעל 150 אש”ח.**
- **מדוע? הפחתת מס הקניה מ-90% ל-83%, למעשה בטלה ומקוזזת עם ביטול הנחות המס (עד 3,000 ש”ח) למערכות ה-ESP. האפקט הממשי השלילי, הינו בפלח המכוניות העממיות.**
- **מאיך?- לרוכשי מכוניות היוקרה, הפחתת מס הקנייה ב-7% מאד משמעותית. להם, ההפחתה במחיר המכוניות החדשות, הינה מאד חיובית.**
- **נוסחת חישוב ”המיסוי הירוק” נועדה לכאורה לעודד רכישת מכוניות נקיות, עפ”י נוסחת חישוב של 5 מזהמים. בפועל, את כל הטבות המס, יגרפו לכיסם יבואני הרכב. בפועל: מחירי המכוניות לא ירדו - הם עולים!**





## "הרפורמה הירוקה" ברמת החברה – עובדות ומספרים

### נתוני מס הכנסה – הצגת טבלת "פרס-קנס"

מ"ק בפועל (בקירוב)	מס הקניה: שני מרכיבים		כלי רכב		דרגת זיהום
	"פרס" (ש"ח)	שיעור המס	שכירות- 2009	ציון ירוק	
10%		10%	-	0-50 (רכב נטול פליטות)	1
30%		30%	1.0%	51-130 (היברידי)	2
38%	15,000	83%	0.3%	51-130	
50%	13,750	83%	0.9%	131-150	3
54%	12,000	83%	10.7%	151-170	4
58%	10,500	83%	6.3%	171-175	5
60%	9,250	83%	11.9%	176-180	6
64%	8,250	83%	8.9%	181-185	7
67%	7,250	83%	9.6%	186-190	8
70%	6,500	83%	6.1%	191-195	9
71%	5,500	83%	13.5%	196-200	10
73%	5,000	83%	3.3%	201-205	11
74%	4,000	83%	7.2%	206-210	12
77%	3,250	83%	4.9%	211-220	13
80%	2,000	83%	7.6%	221-250	14
83%	0	83%	7.3%	251 ומעלה	15



## ”הרפורמה הירוקה” ברמת החברה – עובדות ומספרים

### נתוני מס הכנסה - מס הקניה בקבוצות הזיהום

להלן לוח שממחיש את ההשפעה של הפחתת מס הקניה וביטול הזיכוי למערכת בקרת יציבות, בקטגוריות שונות של כלי רכב:

רכב 6-7 מושבים		סופר מיני		משפחתיות 1.6	
דרגת זיהום	דגם הרכב	דרגת זיהום	דגם הרכב	דרגת זיהום	דגם הרכב
5	טויוטה ורסו	3	הונדה ג'אז	4	פולקסווגן גולף
7	סיטרואן פיקאסו	3	טויוטה יאריס	5	קיה פורטה
8	הונדה FRV	4	סוזוקי סוויפט	6	יונדאי I30
12	מאזדה 5	4	יונדאי I20	7	טויוטה קורולה
14	מיצובישי גרנדיס	4	דייהטסו סיריון	8	מאזדה 3
15	קיה קרניבל	6	מאזדה 2	9	ניסן טידה
15	פורד גלקסי	6	ניסן מיקרה	10	שברולט קרוז
<b>67-87</b>		<b>48-67</b>		<b>57-74</b>	<b>מ"ק אפקטיבי לפני השינוי</b>
<b>65-82</b>		<b>48-61</b>		<b>55-71</b>	<b>מ"ק אפקטיבי אחרי השינוי</b>



**”הרפורמה הירוקה” ברמת החברה – עובדות ומספרים**  
**נתוני מס הכנסה – התפלגות המכירות לפי דרגות הזיהום**

<b>המיסוי הירוק - לפי דרגות זיהום</b>			
<b>מס קנייה אפקטיבי ממוצע</b>	<b>% מסך המכירות ב-2011</b>	<b>זיכוי במס קנייה (במחירי 2009)</b>	<b>דרגת זיהום</b>
10%	0.0%	מס קנייה 10%	<b>1</b> [נטול פליטות]
30%	1.9%	מס קנייה 30%	<b>2</b> [היברידי]
31%	7.7%	15,000	<b>2</b>
50%	8.2%	13,750	<b>3</b>
56%	19.5%	12,000	<b>4</b>
62%	9.0%	10,500	<b>5</b>
62%	14.4%	9,250	<b>6</b>
67%	8.7%	8,250	<b>7</b>
68%	5.2%	7,250	<b>8</b>
70%	4.4%	6,500	<b>9</b>
72%	2.9%	5,500	<b>10</b>
73%	5.4%	5,000	<b>11</b>
78%	0.7%	4,000	<b>12</b>
78%	2.5%	3,250	<b>13</b>
80%	4.0%	2,000	<b>14</b>
83%	5.5%	0	<b>15</b>

מקור: רשות המסים, הדו"ח השנתי על ענף הרכב ב-2011



## "הרפורמה הירוקה" ברמת החברה – עובדות ומספרים הווקטורים החזקים והנוגדים הנוטלים חלק במשחק החדש

- **פרדוקס "הרפורמה הירוקה" – המיסוי הירוק פועל כנגד עצמו. המכוניות הנקיות יתייקרו, כתוצאה מביטול מערכות ה-ESP. דווקא מחיר הקטנות והחסכוניות עלה. כך, ולמעשה מרוקנת הרפורמה מתוכנה המעשי.**
- **כל מי שרכש רכב, עד ה-31/12/09 ממשיך להיכלל במתווה הקודם של 7 קבוצות רישום/ מחיר עד 2013.**
- **רק מי שרכש רכב לאחר ה-1/1/2010, נכלל הן במתווה החדש של "המיסוי הירוק" והן במתווה החדש של "שווי השימוש הליניארי". האינטרסים של המעביד- עובד עלולים להיות שונים ומנוגדים. (ראו בהמשך)**
- **שלא במפתיע, החל מה-1/1/12, ובמיוחד מה-1/1/13, מחירי המכוניות ברוב הדגמים יעלו! אנטי תיזה לתירוצי משרד האוצר.**





## ”הרפורמה הירוקה” ברמת החברה – עובדות ומספרים גזרות חדשות החל מתקציב 2013 - הכבדות מהותיות בנוסחת ההטבה

- המתנות שחולקו בנדיבות כה מוגזמת, הרעו מהותית את ספיגת המיסים.
- לכן בקרוב ועוד בשנת 2013, יחולו שינויים בתחום מיסוי הרכב, כאשר הרפורמה המרכזית הינה מתווה חדש ל”עדכון המיסוי הירוק”.
- על הכוונת: העלאת מס הקנייה, כתוצאה מעדכון ערכי הפליטה השונים לצורך קביעת ”הציון הירוק”. (הרעה בחמשת הערכים)
- עדכון זה אמור צפוי היה להיכנס בתחילת 2013, אך ויכוחים על הנוסחה הסופית והקדמת הבחירות דחו את היישום.
- האוצר משווע לספיגת מיסים חדשה והנה למו מקור ספיגה עיקרי.
- אולם לאור ההאטה המסתמנת במשק בכלל, ובמסירת רכבים חדשים בפרט, השאלה היא את מי ”להעניש” יותר: את ”המשפחתיות” או את הירוקות?





## "הרפורמה הירוקה" ברמת החברה – עובדות ומספרים גזרות חדשות החל משנת 2013- המחירים יעלו אך לא בשווה לכולם

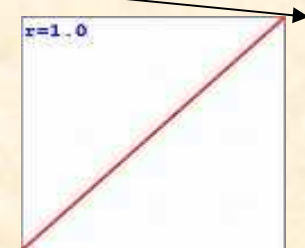
- העלאת מס הקנייה, תחול כתוצאה מעדכון ערכי הפליטה השונים לצורך קביעת "הציון הירוק". ( הרעה בחמשת הערכים)
- הרעיון: לרוב המכוניות המשפחתיות שעד ציון 5 "בסולם הירוק" הנוכחי, יורד ניקוד באופן מהותי, עד לכדי 4-5 רמות מהסטטוס הנוכחי!
- המשמעות ברורה- העלאת מחירים של עד כ- 4,000 ₪ או יותר במחירי המכוניות המשפחתיות הפופולריות והנחשבות "כירוקות יחסית".
- למעשה מענישים את כלי הרכב המשפחתיים והחסכוניים בצריכת הדלק.
- ציי הרכב "המשפחתיים" של חברות הליסינג ייספגו את הגזרות, בעוד שהצרכנים הפרטיים במילא פונים למיני משפחתיות הירוקות והזולות.
- מאידך, יינתן זיכויי במס לפי "רמת אבזור בטיחותי". ייקבע ציון משוקלל.
- הטבה בשווי השימוש ברכב חשמלי ורכב פלאג- אין. הכיצד? שווי השימוש ייחול על מחיר הרכב נטו ללא הסוללה היקרה מאד.



## רפורמת המיסוי הירוק ושווי השימוש הליניארי 2013: ברמת החברה והפרט

### חלק שלישי

”שווי השימוש הליניארי” מתווה חדש לעובדים.  
האם מערכת המס נרתמת למען העובדים  
”החזקים” ונגד ”הרוב השקט”?





## "הרפורמה הירוקה" ברמת הפרט – שווי שימוש ליניארי המטרות האמיתיות של מס הכנסה והצעדים שבדרך - רענון

- הזרוע השנייה בתנועת המלקחיים של מס הכנסה. התחילה ב-1 בינואר 2010. הפעם מול העובדים השכירים.
- לשנת 2010, נקבעו שני שיעורים: 2.04% לרכב שמחירו עד 130,000 ₪, ו-2.48% לרכב שמחירו מעל 130,000 ₪. הכוונה, למחירון הרשמי המדווח בתחולה מה-1/1/2010.
- החל משנת 2011 ואילך, נקבע שווי השימוש אחיד-2.48%. התחשיב המדויק: "המחיר המתואם" שווה למחיר המחירון הממוצע לדגם המכונית בשנה שעברה, מוצמד למדד לשנה שחלפה ולמט"ח. (טווח ה-% יכול לנוע בין 2.43% לבין 2.60%).
- לזקיפת שווי השימוש הליניארי בשנת 2013, נקבעה תקרה למחיר של 497,090 ₪, שממנה נגזר שווי השימוש החדש.





## "הרפורמה הירוקה" ברמת הפרט – שווי שימוש ליניארי המטרות האמיתיות של מס הכנסה והצעדים שבדרך (המשך)

- שימוש ברכבים היברידיים בדרגת הזיהום הנמוכה הקיימת-2, תזכה את העובד בהנחה קבועה של 550 ₪ לחודש, משווי השימוש הליניארי.
- במצב שכזה, התמריץ הטבעי של העובדים הינו לעבור לרכבים מסוג "הונדה אינסייט" ו"טויוטה פריוס". אלו הם הדגמים הכמעט היחידים "ברכבים המשפחתיים", הקיימים כרגע בשוק.
- יודגש, שאלו רכבים ברמות המחירים הקיימות שבין 130 אש"ח עד 161 אש"ח. האם זו בכלל חלופה ברמת ההרשאות הקיימת בחברה?
- ברור, כי לפנינו שני וקטורים חזקים הפועלים בכוחות מנוגדים: שיקולי החברה לאור "הרפורמה הירוקה" ושיקולי העובדים לאור "שווי השימוש הליניארי".





## "זקיפת שווי שימוש לרכב" במתווה הישן

### סכומים ממודדים לשנים 2009 עד 2013 ואילך

זקיפת שווי השימוש - 7 קבוצות לרכבים שנרכשו עד 31/12/2009					
לפי תקנות מס הכנסה לשווי שימוש במודל הישן					
שווי זקיפה לרכב לפי שנים - בסיס צמוד למדד 11/2006					קבוצת רישום
מ-2013**	2012	2011	2010	2009	
2,680	2,640	2,580	2,140	1,700	1
2,910	2,870	2,790	2,330	1,860	2
3,740	3,690	3,590	3,120	2,630	3
4,490	4,420	4,310	3,770	3,200	4
6,210	6,120	5,970	5,220	4,440	5
8,050	7,930	7,730	6,750	5,720	6
10,350	10,200	9,950	8,650	7,290	7
890	880	860	840	540	אופנוע L3
בתקופה שבין 11/2006 ועד 11/2012 עליית מדד של כ-19%					



## ”הרפורמה הירוקה” ברמת הפרט - שווי שימוש ליניארי מה הכי כדאי לעובדים? - הקדמה למודל ה-WIN WIN

■ בכל ההשוואות בין שווי השימוש במתווה הישן והליניארי החדש, יש לזכור, כי לשנים 2011 עד 2013 תוכננו, גם במתווה הישן, עליות מהותית מאד.

■ ב- 2010, שונה המתווה הליניארי לרכבים שעלות רכישתם עד 130,000 ₪, לכדי 2.04%, וליקרים מעל 130,000 ₪ לכדי 2.48%. משנת 2011 ואילך, אין יותר בידול בשיעור שווי השימוש, נקבעו 2.48% ממחיר כל רכב.

■ להמחשה: ”מאזדה 3”- שווי השימוש ”הישן” הנקוב לשנים 2012- 2,870 ₪ ול- 2013 2,910 ₪, מול ”הליניארי” 2012 – 3,075 ₪ ול-2013 כ- 3,200 ₪.

■ מכאן שברוב הרכבים הקלסיים של קבוצה 2 במתווה הישן, כגון I30, מאזדה 3, לאנסר, פוקוס, פלואנס ועוד. הפער השלילי בשווי הליניארי משנת 2013 בולט יחסית.





## ”הרפורמה הירוקה” ברמת הפרט - שווי שימוש ליניארי מה הכי כדאי לעובדים? הקדמה למודל ה-WIN WIN (המשד)

- כרגע, החלופות בקבוצה המרכזית (קבוצה 2 הישנה) לשנת 2013, הינן בסנטימנט שלילי ניכר, ביחס שבין השווי הליניארי החדש לזה הישן.
- הרכבים הזולים, שעלותם מתחת ל-100,000 ₪, כגון יונדאי אקסנט ו-I10, מציגים כדאיות ניכרת למעבר לשיטת השווי הליניארי החדש.
- פרדוקס מעניין: דווקא בקבוצות הרכבים היקרים מקבוצות היקרות יחסית: 4+5, שווי השימוש הליניארי החדש יהיה מועדף בצורה מובהקת אם לא מוחצת!! ראה למשל: טויוטה פריוס ההיברידית, וגם מאזדה 6, ו-C4 פיקאסו.
- מכאן, שרכבים שעלותם מעל 150,00 ₪ ועד עלות של כ-300,000 ₪ (לרוב מקבוצות 4 עד 6), המעבר לשווי השימוש הליניארי, מיטיב עימם ”בגדול”.





## ”הרפורמה הירוקה” ברמת הפרט - שווי שימוש ליניארי עול הגזרות הצפויות החל משנת 2013 - מה מסתמן ?

- טיוטת חוק ההסדרים לשנת 2013, מראה כנראה על גזרות העומדות בפתח.
- מס נוסף יוטל על 350 אלף מחזיקי רכב צמוד מהעבודה.
- בנוסף לשווי השימוש הקיים כר”מ, מחזיקי רכב צמוד יצטרכו כנראה לשלם גם על הנסועה שהם עורכים.
- שווי השימוש יחולק כנראה לשניים: חלק הנגזר על פי שיעור קבוע ממחיר הרכב, וחלק חדש ממחיר הדלק שהעובד צורך.
- **בראשית כל שנה יצטרך העובד להעריך ומראש מה יהיה ממוצע הקילומטרים השנתי ושבגינו יוטל שווי שימוש נוסף! (לא ברור כיצד?)**







## "הרפורמה הירוקה" ברמת הפרט - שווי שימוש ליניארי עול הגזרות הצפויות החל משנת 2013 - מה מסתמן? (המשך)

- **נכון לעת הזו, אין לדעת מה גובה שווי השימוש בכל אחד משני השוויים.**
- **עובד שייבחר לא לשלם שווי שימוש על הדלק, יממן את עלות הדלק בעצמו.**
- **קרוב לוודאי שיווצרו "דרגות שימוש בדלק". הדרגה הגבוהה, " הטבת דלק חופשי". דהיינו, שווי שימוש נוסף ומוגדל.**
- **קשה להבין האם מדובר לצריכת דלק או למכסת קילומטרים.**
- **הנפגעים הפוטנציאליים הינם כמובן צרכני הקילומטראז' הגבוה מכל סוג.**
- **התוצאה בשורה התחתונה: הכבדת עול המיסים הישרים בצורת כפל שווי שימוש לרכב. תעלול קטלני מאד.**





## ”הרפורמה הירוקה” ברמת הפרט - שווי שימוש ליניארי עול הגזרות הצפויות החל משנת 2013 - מה מסתמן? (המשך)

■ שווי השימוש לרכב צמוד צפוי בכל מקרה לעלות בקרוב, ולו עקב כניסתו

לתוקף של מתווה המס הירוק החדש.

■ הווה אומר, עליית מחירי המכוניות, בעיקר ”המשפחתיות”, תעלה ליניארית

ואוטומטית את שווי השימוש.

■ כתוצאה מכך, יש לצפות שפלח המכוניות ”המשפחתיות הזולות”, כגון

סקודה ראפיד ופיז'ו 301, יימכר לקהל צרכני ציי הרכב / ליסינג באופן מוגבר.

■ בהפרש מחירים של כ-20 אש”ח ( בין המשפחתיות היקרות לזולות) יוכל

להיחסך שווי שימוש חודשי של 500 ₪. סכום לא מבוטל!





# רפורמת המיסוי הירוק ושווי השימוש הליניארי 2013: ברמת החברה והפרט

## חלק רביעי

ניתוח מודל כלכלי : WIN- WIN OR WIN-LOSE  
למעביד - ולעובד, בניהול ציי רכב צמוד וליסינג





## ”מודל ההיי-טק” החדש להצמדת רכב לעובדים בליסינג ניתוח ”מודל ה-3,500 ₪” – המודל העתידי משנת 2013

### WIN- WIN OR WIN- LOSE?

- כ-350,000 רכבים צמודים לעובדים, כחצי מהם בעסקאות ליסינג.
- העובד מוותר על חלף שכר של כ-3,500 ₪, פלוס ויתור על נילות השכר, ונושא בנטל שווי השימוש ודמי הביטוח הלאומי.
- חלופה- לעובד יתווספו 3,500 ₪ לשכר, כנגד ויתור על הרכב הצמוד.
- העובד יישא במלוא הנטל של זקיפת שווי השימוש לפי המתווה הליניארי החדש.
- מחיר עסקת ליסינג כולל מע”מ ”למאזדה 3” ל-2013: 3,000 ₪.
- שאלת מיליארד ה-\$: האם מאפקט הכפלת שווי השימוש המאמיר צפויה נטישה המונית של המודל הנוכחי? ראה ניתוחי רגישות ר”מ.



## ”הרפורמה הירוקה” הצגת מודל כלכלי ה-WIN-WIN למעביד- ולעובד, בצי רכב צמוד וליסינג- ”מודל ה-3,500” המשך הנחות היסוד לתסריטים הראשיים

- הצגת מספרים שמרניים ברמת האמצע ולא ברמת הקיצון.
- מנגנון קבלת ההחלטות של המעביד ושל העובד - רציונלי כלכלי.
- העובד מוותר על חלף שכר קבוע של 3,500 ₪ בתוספת לנילוות שכר.
- עליות מינוריות של 10% בלבד במחירי התחזוקה ובמיוחד הדלקים.
- שיעור המס השולי יישאר ב-45% ובמודל לא יחולו תנודות.
- שוב, גם מחיר הכסף הבסיסי נשאר שמרני וקבוע - 6%.
- מחיר של 8 ₪ / 8.40 ₪ לליטר בנוזן 95, לשנים 2013 ו-2014.





**”הרפורמה הירוקה” הצגת מודל כלכלי ה- WIN-WIN**  
**למעביד- ולעובד, בצי רכב צמוד וליסינג -”מודל ה-3,500”**  
**תסריט ראשי 1- נסועה של 10,000 ק”מ לשנה**  
**בדיקת כדאיות: סיכום תוצאות כללי למעביד ולעובד**

<b>סיכום כדאיות מעבר לליסינג-מודל: WIN WIN</b>		
<b>לפי 10,000 ק”מ בשנה- לפי 8 נ”מ / 8.40 נ”מ לליטר דלק</b>		
<b>סיכום התוצאות</b>		
<b>2014</b>	<b>2013</b>	
		<b>דגם רכב-קלסי - מאזדה 3 קומפורט</b>
132,250	126,250	סה”כ עלות רכב כולל אבזרי חובה
4,235	4,235	אחזקת רכב בשכר
3,150	3,000	דמי שכירות הודשיים ליסינג (כולל מע”מ)
<b><u>בדיקה מזווית ראייה-עובד</u></b>		
3,876	3,694	<b>חסכון-עלויות רכב ברכישה עצמית</b>
<u>3,780</u>	<u>3,713</u>	<b>אובדן שכר</b>
96	-19	רווח (הפסד) לעובד - חודשי
1,154	-223	רווח (הפסד) לעובד - שנתי
<b><u>בדיקה מזווית ראייה-מעביד</u></b>		
4,445	4,445	<b>חסכון-עלויות שכר</b>
<u>3,928</u>	<u>3,741</u>	<b>עלויות רכבים</b>
517	704	רווח (הפסד) למעביד - חודשי
6,207	8,451	רווח (הפסד) למעביד - שנתי



**”הרפורמה הירוקה” הצגת מודל כלכלי ה- WIN-WIN**  
**למעביד- ולעובד, בצי רכב צמוד וליסינג - ”מודל ה-3,500”**  
**מסקנות: לתסריט ראשי 1- נסועה של 10,000 ק”מ לשנה**  
**מערכת איזונים: שווי שימוש גבוה מול עלויות דלקים מאמירות**

- ניתן היה לצפות, שהעלייה בנטל שווי השימוש של העובד, תטה לכיוון מובהק של נטישת המודל הנוכחי, במיוחד בנסועה מינימלית של 10,000 ק”מ בלבד. האמרת מחירי הדלקים איזנה את המאזניים.
- התוצאה מפתיעה מאד: גם בויתור שכר של 3,500 ₪ לחודש, ובכמות נסועה מזערית של 10,000 ק”מ לשנה, מוצג סנטימנט שלילי מזערי!
- מודל ה- WIN WIN מתקיים כרגיל כל עוד לשני הצדדים יש ניצחון מספרי מובהק. זו כמעט התוצאה מהניתוח הנ”ל. מחד, העובד נוטה לאדישות, שכן באיזון מספרי בין החלופות אין כיוון לנטישה מלאה.
- מאידך, למעביד יש עדיין סנטימנט חיובי מאד בתסריט זה של נסיעה מזערית ברמת 10,000 ק”מ לשנה. ז”א כמעט WIN WIN.



## ”הרפורמה הירוקה” הצגת מודל כלכלי ה- WIN-LOSE

למעביד- ולעובד, בצי רכב צמוד וליסינג - ”מודל ה-3,500”

תסריט ראשי 2- נסועה של 25,000 ק”מ לשנה

בדיקת כדאיות סיכום תוצאות כללי לעובד ולמעביד

<b>סיכום כדאיות מעבר לליסינג-מודל: WIN LOSE</b>		
<b>לפי 25,000 ק”מ בשנה- לפי 8 נה / 8.40 נה לליטר דלק</b>		
<b>סיכום התוצאות</b>		
<u>2014</u>	<u>2013</u>	
		<b>דגם רכב-קלסי - מאזדה 3 קומפורט</b>
132,250	126,250	סה”כ עלות רכב כולל אבזרי חובה
4,235	4,235	אחזקת רכב בשכר
3,150	3,000	דמי שכירות חודשיים ליסינג (כולל מע”מ)
<b><u>בדיקה מזווית ראייה-עובד</u></b>		
5,230	4,981	<b><u>חסכון-עלויות רכב ברכישה עצמית</u></b>
3,780	3,713	<b><u>אובדן שכר</u></b>
1,450	1,268	רווח (הפסד) לעובד - חודשי
17,404	15,210	רווח (הפסד) לעובד - שנתי
<b><u>בדיקה מזווית ראייה-מעביד</u></b>		
4,445	4,445	<b><u>חסכון-עלויות שכר</u></b>
5,094	4,852	<b><u>עלויות רכבים</u></b>
-649	-407	רווח (הפסד) למעביד - חודשי
-7,793	-4,882	רווח (הפסד) למעביד - שנתי





**"הרפורמה הירוקה" הצגת מודל כלכלי ה- WIN-LOSE**  
**למעביד- ולעובד, בצי רכב צמוד וליסינג - "מודל ה-3,500"**  
**מסקנות: לתסריט ראשי 2 - נסועה של 25,000 ק"מ לשנה**  
**מערכת איזונים: שווי שימוש גבוה מול עלויות דלקים מאמירות**

- כאמור, ניתן היה לצפות, כי תוספת ההשתתפות/ויתור השכר מצד העובד, לרמת 3,500 ₪ לחודש, תסיט את העובד מהמודל הקיים.
- אולם המספרים מראים לנו שבכל השנים מ-2013 ועד 2014, הסנטימנט החיובי של העובד דווקא גובר מאד.
- ככל שכמות הק"מ החופשית שנוסע העובד גדלה, המודל תקף. שכן, העלויות הגבוהות של אחזקת רכב ובמיוחד האמרת מחירי הדלקים, משחקות לטובתו, ובגדול ומקזזות את השפעת עליית שווי השימוש!
- אולם, גם השתתפות העובד בסך 3,500 ₪ לחודש, אך ברמת 25,000 ק"מ לשנה, מראה מצב של: WIN-LOSE מובהקת לרעת המעביד.





## "הרפורמה הירוקה" הצגת מודל כלכלי ה- WIN-LOSE

הזרוע הכפולה של מס הכנסה בספיגת כספים עמוקה יותר

מערכת איזונים: שווי שימוש גבוה מול עלויות דלקים מאמירות

- הדעה הרווחת והמקובלת הייתה ששווי השימוש הליניארי החדש במספרי 2013, הינו המסמר האחרון בהצאת תהליך הנטישה של העובדים את מודל הרכב הצמוד במתכונתו הנוכחית.
- המשחק של משרד האוצר מתוחכם יותר, ועובד בתנועות מלקחיים בשני פרמטרים מרכזיים: העלאת שווי השימוש מחד, והאמרת מחירי הדלקים מאידך. כ- 57% ממחיר ליטר דלק הינם מיסים.
- פרדוקס שתי הברירות המכבידות על כיסו של העובד: האם נטל המס בגין שווי השימוש הליניארי גרוע יותר מנטל עליית מחירי הדלקים?
- מתברר שהמודלים הר"מ, מוכחים באופן מובהק, כי חרף העובדה שעול המיסוי גדל, לעובד כדאי מאד להמשיך במודל הרכב הצמוד. קל וחומר, בכמות נסועה ההולכת וגדלה!





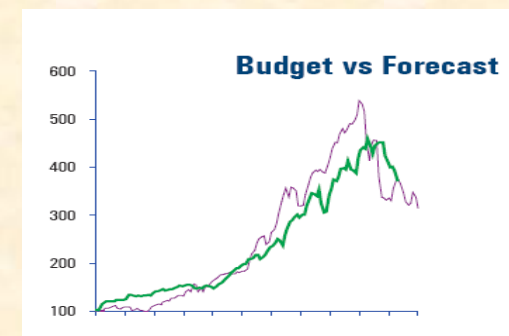
# רפורמת המיסוי הירוק ושווי השימוש הליניארי 2013: ברמת החברה והפרט

## חלק חמישי

מסקנות עם מעבר המודל ל WIN- LOSE  
תחזיות לעתיד שוק הרכב / ליסינג משנת 2013 ואילך



35





## מהן, אם כן, המשמעויות - ניתוח מושכל יתרונות קיימים בשיטת הליסינג התפעולי - תזכורת

- החוזה הקלסי בליסינג התפעולי הינו ל-36 חודשים ועם סיומו בד"כ עוברים לעסקה חדשה = רכב חדש.
- כל העלויות וטיפולי התחזוקה הראשיים, נכללים כבר בחוזה הראשי .
- מטבע הדברים, הדבר אמור לחסוך בעלויות של כלל הוצאות הרכב בחברה.
- העסקאות, בוודאי בהיקף גדול, אינן נכללות באובליגו הבנקאי. זהו כמובן, יתרון תזרימי חשוב בעת מחנק אשראי.
- ניהול ציי רכב ובעלות על רכבים ישנים - אינם קיימים. חוסך עלויות.





## מהן, אם כן, המשמעויות - ניתוח מושכל חסרונות חדשים מהותיים בשיטת הליסינג התפעולי

- מחנק האשראי של חב' הליסינג, דוחק אותן לקבל אשראי לטווח ארוך מן היבואנים במקום לקבל הנחת מזומן. מנגנון האיג"וח סיים את תפקידו.
- המשמעות - עוד עלייה מהותית במחירי הליסינג והפסקת מתן ההנחות, גם ללקוחות החזקים.
- הנהנות הגדולות מעליות המחירים, הן כמובן חב' הליסינג. מחד, הן מקבלות הנחה מהיבואנים עד לכדי 20%, ומאידך, מחיר ערך המשומשות שלהן מאמיר. מי סופג את הפער? - "הצרכן התמים".
- רוב עסקאות הליסינג התפעולי בנויות על מכסת ק"מ שבין 25 אלפי ק"מ ועד "גג" של 36 אלפי ק"מ לשנה. החריגה מעבר למכסה זו יקרה מאד!





## מהן, אם כך, המשמעויות - ניתוח מושכל ניהול ציי הרכב - היישר מהיבואנים

- הבררנות של חברות הליסינג, עליית מחירי השכירות, ושווי שימוש גבוה למכוניות מזהמות, יוצרים תופעה: ציי רכב נקנים ישירות מן היבואנים.
- מאות חברות בציי רכב הנחשבים בארץ, עושים את התחשיב הכלכלי.
- פן נוסף הוא הסלקציה שעורכות חברות הליסינג בחידוש חוזי הליסינג. רק ללקוחות המוגדרים כרווחיים מוצעים כיום חידושים. כיום, הגמישות של החברות רבה גם לבחור בחלופות אחרות.
- **חיזוק עצום למגמה מגיע מן היבואנים עצמם. היבואנים מקימים מחלקות לציי רכב, אשר יעניקו את מכלול השירותים שהלקוחות הורגלו לקבל.**
- **אין ספק, המגמה השתנתה: ציי הליסינג קטנים, לטובת הציים בבעלות!**





# מהן אם כך המשמעויות - ניתוח מושכל

## חדש ולאחרונה: ציי הרכב פונים היישר ליבואנים (המשך)

### המגמה המובילה: באמדוקס-סלקום-בזק - חיסכון עד 15% מהעלויות

### המגמה החדשה: חברות הליסינג פונות לפלח חדש - תחזוקת ציי הרכב

מגמת נטישת חברות הליסינג מעלה הילוך 17/11/2003

## בזק מנהלת מגעים לרכישת 500 מכוניות במקום ליסינג

בחברה בוחנים להעביר 20% מצי הרכב מליסינג לרכישה עצמית. פנו לחברת התפעול ח.י.ל לאספקת שירותי תחזוקה לרכש המתוכנן

**עזבו את הליסינג לאחרונה**

- פרסמה מכרז לרכישת 400 מכוניות
- רכשה 200 מכוניות קיה ושברולט
- רכשה 200 מכוניות סובאר

**15%-10%** שינוי החיסכון המוערך בהעבר מליסינג לרכישה עצמית

**בלעדי לכלכליסט**

**שרון ביידר**

מכה נוספת לחברות הליסינג בישי ראל. בזק עומדת לרכוש כ-500 כלי רכב שיוחלפו כלי רכב שכיום היא מחכירה בליסינג. ל"כלכליסט" נודע שכזו נמ-צאת בסגעים מתקרבים עם חברת ח.י.ל לאספקת שירותי תחזוקה ותפעול ל-500 המכוניות שכבוזמתה לרכוש. חברת ח.י.ל מספקת שירותי תפעול לציי רכב גדו-לים ושייכת לחברת מכשירי תנועה. מספר זה של כלי רכב מוזהה כמסו-שית מצי הרכב של בזק, המונה כ-2,500 כלי רכב. מתוך צי הרכב של בזק כיום כ-1,600 מכוניות מהחברות מחברת הלי-סינג אלבר וכ-1,000 נוספות מוחכרות מחברת הליסינג שלטת Sixt. יתר רכבי-צי בזק נמצאים בבעלות החברה ומוחכ-רים מחברות נוספות. בזק מתכננת לרכוש את המכוניות לאחר ינואר 2010. גורמים בשוק מע-ריכים שהחברה תרכוש מכוניות מיני, הדגמת סוזוקי אלטו, שישמשו כרכבי-שירות. על פי שיטת שווי השימוש הרי-

ציפה, עלות שווי השימוש של מכוניות מסטגוריה זו נמוכה משמעותית. עוד נודע שבארבעת החודשים האחרונים נמנעה בזק מלבצע עסקאות ליסינג. גורם המקורב לנושא אמר ל"כלכליסט" שהסיבה לכך היא רצון החברה להחזיל את העסקאות וכמו כן מעבר השליטה בחברה לשאול אלוביץ'. לפני כחודש רכשה בזק מאלבר 140 סנדרו ניס לאחר שהסתיימה תקופת ההכירה שלהם.

מגמת נטישת חברות הליסינג לטובת צי בעלות החברה הפכה בחודשים האחרונים תופעה נפוצה. כפי שפורסם ב"כלכליסט", אמדוקס פרסמה מכרז לרכישת כ-400 כלי רכב, סלקום רכשה 100 מכרזי קיה ו-100 מכוניות שברולט. חברה נוספת שביצעה רכישה עצמית בהיקף גדול היא חברת הביטוח מגרל שרכשה כ-200 מכוניות סובארניס.

גורמים בענף הרכב מעריכים שמעבר לסדרל של רכישה עצמית של מכוניות מתאים לחברות שיש להן נטישת למי-סון זול. היקף החיסכון במודל של רכישה עצמית לעומת חכירה מחברת ליסינג נאמד ב-10% עד 15%.

מבוק נמסר: "בזק בוחנת באופן שוטף את עלויות הרכש והשכירות של רכבי

החברה". מאלבר נמסר: "לא התקבלה כל הודעה מבוק על החזרה מוקדמת של כלי רכב". מניו קופל נמסר: "לא ידוע לנו על כל כוונה של חברת בזק להחליף חלק מרכבי הליסינג. נהפוך הוא, בימים אלה בזק מעלה את מספר הרכבים שהיא מחכירה מחברת שלטת Sixt".

sharon-ba@calcalist.co.il



## אם כך לאן צועד שוק הרכב / שוק הליסינג 2013?

- חברות הליסינג עבדו תמיד על מינוף גבוה ומסוכן למימון רכב חדש.
- מחנק האשראי החריף עוד ממשבר 2008, הן של המערכת הבנקאית, והן ובמיוחד של החוץ בנקאית, משפיע על חב' הליסינג דרמטית.
- בעבר, חב' הליסינג רכשו רכבים מן היבואנים במזומן, תוך קבלת הנחות מפליגות על חשבון הצרכן הפרטי.
- כיום, יכולות הגיוס הפרטיות למיניהן נעלמו, וזרם האשראי נפסק.
- מה התוצאה? נוצר משחק חדש בעיר. חברות הליסינג פונות אף הן לקבלת אשראי מהיבואנים לטווח ארוך ע"ח ההנחות.
- **פרדוקס - ככל שכמות הרכבים אצל לקוח בודד גדלה, כך גם הבעיה.**







## אם כך לאן צועד שוק הרכב / שוק הליסינג 2013? (המשך)

- לאור התחזיות הנפוצות, שוק הליסינג ישנה את דרכו באופן רדיקלי.
- **הכיוון החדש והמפתיע: חלופת ליסינג בשוק האופנועים לסוגיהם.**
- מעסקאות עם חברות ועסקים, יוסט הדגש אל המגזר הפרטי. במגזר ענק זה, המכיל למעלה מ-1.5 מיליון רכבים, לחברות הליסינג אין פלח.
- **שינוי הטעם של השכירים - מעסקאות ליסינג באמצעות מעבידים, לרכישה באופן עצמאי של רכבים משומשים כמקודם.**
- **מודל WIN-WIN משוכלל המיועד למשקי הבית יפותח וישווק בגדול.**





## שוק הרכב- ענף הליסינג "הרפורמה הירוקה 2013"

### סיכום

- **ענף הרכב בכלל, ושוק הליסינג בפרט, מתמודדים מול יישומה של "הרפורמה הירוקה" המחייבות היערכות שונה.**
- **בתסריטים שונים ברמות מאקרו ומיקרו, השלכות הרפורמה עלולות להיות מרחיקות לכת, בלתי צפויות ובלתי שקולות.**
- **שוק הליסינג, כקטר צמיחה ומחולל שוק, עומד לעבור שינוי מבני.**
- **שנת 2013 טומנת בחובה שידוד מערכות כללי לענף הרכב. ימים יגידו.**
- **על הכותב: ניצן גולדברג-M.A., יועץ עצמאי בכיר לניהול כספים. בעבר סמנכ"ל לכספים בחברות בינלאומיות ידועות. יועץ, מרצה ומתמחה בתחום הליסינג ובתיכנון מושכל של ציי רכב בחברות. מנחה מבוקש ומוביל בתחום הסדנאות והייעוץ הפנים ארגוני לרכב ולליסינג. מייעץ לחברי פורום הרכב בארגונים עסקיים.**



## להחלטה עסקית חכמה, חסכונית ומוצלחת!



כל הזכויות שמורות לניצן גולדברג – M.A.

ניהול כספים והדרכה פיננסית

טלפון: 7453357 – 09, פקס: 7445039 – 09, נייד: 4207061 - 054

[www.nitzangoldberg.com](http://www.nitzangoldberg.com)

אתר:

[nitzan@nitzangoldberg.com](mailto:nitzan@nitzangoldberg.com)

דואר אלקטרוני: