

מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

6.12.2018

פרוטוקול ישיבת ועד מס' 2018/3 מיום 19.11.2018

נוכחים:

יו"ר-הועד משה פישר, גזבר-ניב חכימי, מזכירת הועד- רותי לוי, חברי הועד-רוזה רבינוביץ, עופר לביא. חברי ועדת ביקורת: צבי נפתלוביץ – יו"ר ועדת ביקורת, ענת בלדינגר. מנהל המועדון - ליאור אורינג. חבר העמותה – יהושוע מאירי

על סדר היום: דוח המנהל, דוח היו"ר, עדכון תקציב, חברויות בעמותה, לקראת מחירון 2019

הערה: עם כניסת חברת ועדת ביקורת, גבי ענת בלדינגר, הודיע יו"ר ועדת הביקורת כי הוא עוזב את הישיבה. וועדת הביקורת איננה משתתפת בישיבה. חברת הועדה, גבי בלדינגר נשארה להמשך הישיבה.

רותי לוי: לא ברור לי מה קרה פה, לדעתי עדיף שתברי ועדת הביקורת לא יהיו מוזמנים לישיבות הועד.

משה פישר: אין מניעה כי ועדת הביקורת תהיה נוכחת או חברי עמותה ובתנאי שלא ישתלטו על השיח. היו שנים שתברי הועדה לא היו שותפים לישיבות והיו גם מקרים בעבר של התנגחויות מכיוון שתברי הועדה השתלטו על השיח. שוקי מוזמן לשבת סביב השולחן.

יהושוע מוזמן לשבת סביב השולחן (מסרב בטענה שהוא משקיף בלבד).

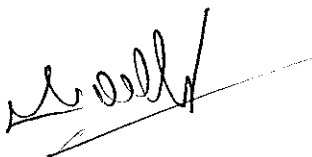
סקירת המנהל

ליאור אורינג: התחילו עבודות תשתית הביוב לכל המתחם, קבלן שזכה בהצעת מחיר הוא הזול ונראה קבלן טוב ומקצועי, שיאפשר את הבינוי של מבנה המבואה ומבנה המלתחות שנמצאים עדיין בבקשה להיתר, לאחר שהושלם לאחרונה התכנון.

סיגל המזכירה, חזרה לעבודה מלאה לאחר חופשת מחלה ממושכת, נאחל לה הרבה בריאות

עובד הקבלה במועדון נחשד בהקשר של פדופיליה ברשת והודיע על התפטרותו. יש לציין כי כל עובדי המועדון נבדקים כחלק מהליך רישוי עסק ע"י השוטר, וגם עובד זה ניבדק.

כוח אדם – גויס איש אחזקה שמשמש גם כמפעיל בריכות, הנדרש על פי התקנות בשעות שאני לא נוכח במועדון. ישנו גיבוי של מאמן הכושר, שגם הוא מוסמך לנושא הפעלת בריכות. ביחד, שלושתנו נותנים כיסוי מלא הנדרש עפ"י התקנות.



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

שחיה – ההרשמה בסדר גודל של השנים האחרונות: כמאה וחמישים ילדים. מנהל הענף פתח עמותת שחיה – לצורך קבלת תמיכות נדרשו להקים עמותה בנפרד. העמותה עדיין איננה פעילה, מבחינתנו אין כל שינוי. כספי התחרויות לא היו עוברים דרכנו. דרכנו עובר דמי תשלום לחוגים, קרן מצוינות ואנו משלמים השכר והוצאות נלוות לתחרויות, כך שכרגע אין שינוי בעניין.

הכנות לשיפוץ - חדר חוגים 2 יוסב למשרד ומבנה שומר (בוטקה) חלופי אשר יוקם באופן זמני לכניסת המנויים. בקרוב, נצא להצעות מחיר לקבלנים למבנה הכניסה – במידה ויש קבלנים פוטנציאליים תפנו אותם אלי.

ענת בלדינגר : למה אין שיתוף פעולה עם בית הספר בנושא השחיה ? למה לא מתקיימת אליפות הנגב?

ליאור אורינג : הבריקה המחוממת איננה עומדת בתקנות משרד החינוך. גם כך המסלולים תפוסים ע"י הילדים ומנויים מתלוננים. אליפות הנגב – גיא ברנע לא מעוניין לארגן. יש יום שיא לילדים.

משה פישר : הנושא נדון בעבר באחת הישיבות שיש להכניס לתוכנית הרב השנתית את נושא רידוד הבריקה המחוממת. מדובר על פעילות בשעות הבוקר שפחות תפריע למנויים.

ענת בלדינגר ועופר לבניא: מומלץ להכניס לנוהל כי כל עובד חדש שמתקבל לעבודה במועדון, יקבל אישור משטרה על העדר עבירות מין ועבר פלילי.

דיווח היו"ר:

משה פישר:

בעקבות נזילה סמויה בצנרת המים, נדרשנו לחדש חלקים גדולים של הצנרת הראשית, ממבנה המזנון אל ראשי מערכת ההשקיה, סביב הבריקה החיצונית. בוצע בכוחות עצמנו בעלויות מינימליות.

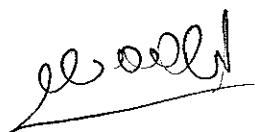
כתב תביעה בנושא המניות בחברה "מועדון כפרי עומר 1983 בע"מ", הדיונים עברו לבית משפט מרכז בלוד, קדם דיון התקיים ב 11.7. הוחלט על קדם דיון נוסף ב 10.1.2019. עד אז נידרש להגיש תצהירים.

יום פתוח – נערך בקיץ, ממליץ לעשות שוב בתחילת העונה למנף ההרשמה, ולהפיק לקחים מהיום שנערך הקיץ.

ניב חכימי: לא רצוי יום פתוח, לא בטיחותי, הרבה הגיעו.

ענת בלדינגר : מה המטרה של יום הפתוח ?

משה פישר : נדון במועד הרלוונטי, גם לפני היום הנוכחי הצעתי להגביל, לחלק כרטיסים וכו'.



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

סיור בדימונה – ליאור ומשה יצאו לראות את המבנה החדש של המבואה וחדר הכושר.

סיור במיתר – ליאור וניב היו במקום, לראות את ציפוי המגלשות לקראת העונה הבאה.

רותי לוי וענת בלדינגר : מבקשות לעדכן על סיור, זמינות לצאת.

ערעור על ניהול תקין – התקבל לראשונה בקשה מאת רשם העמותות לקבלת הסברים ענייניים, העברנו תשובה. בוצע חישוב שלמעלה משש מאות אלף שח אנו נותנים הנחות ביחס למחירון המלא מסיבות קהילתיות שאינן חובה עלינו עפ"י חוק כגוף פרטי (נוער, חיילים, גמלאים, נכים, פעילויות, אירוח וכו'). בימים אלה התקבלה פניה נוספת להבהרות, בנושא עמותת השחיה ויחסי הגומלין עם ענף השחיה.

חוק עישון – נכנס לתוקף בסוף הקיץ, שמשמעותו איסור עישון בכל שטח המועדון ואחריותנו לנקוט בכל הצעדים הנדרשים על מנת לאכוף זאת, כגון פרסום, אזהרה, פניה לגורמי האכיפה.

תביעות – חבר שנפל בחדר הכושר כאשר עלה על הליכון מופעל ונפצע. התביעה בסך 700,000 ש"ח הועברה לטיפול הביטוח. יופקו לקחים מהאירוע.

מתוכנן ריענון ועדכון נהלי עבודה – יוצג בישיבה הבאה ע"י ליאור. (נוהל למשתמשים – קיים באתר).

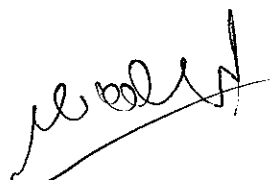
נוילה מברכה חיצונית – בוצע ריקון מבוקר, טופלו אינלטים – נקודות היציאה של המים וטופלה תעלת הגלישה.

ענת בלדינגר : נאלצת לעזוב בתחילת הישיבה, מבקשת שיועלו מספר נושאים לדיון במחירון: נושאים שבוצע בהם שינוי בשנים האחרונות – מחיר לילד החל מגיל שנה, ילד רביעי ומעלה חינם, מחיר סטודנט שעלה ומחיר כרטיסי אורח לדעתי יש לבצע התאמות. מה עושים עם חברים ותיקים שהרבה שנים לא מנויים וצברו חוב, צריך לשווק גם להם?

רוזה רבינוביץ : למה לא ילד רביעי חינם. כמה משפחות יש כאלה עם ארבע ילדים?

ניב חכימי : מחיר לילדים/לנוער הוא מחיר מיוחד וזול גם ללא חברים.

משה פישר : להזכיר – יש ועדת חריגים שנותנת מענה למקרים שלא מפורטים במחירון.



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

משה פישר: מחירון - המטרה – כמה שיותר מנויים

יש לנו מיתקן סביר ושעות פעילות רבות, מקבלים בהרבה שעות שירות איכותי ללא צפיפות. לתושבי עומר שיש להם הנחות במקומות אחרים (אוניברסיטה, בית הלוחם) אין לנו אפשרות לתת להם מענה באותו מחיר. בל נשכח שיש גם מקומות עבודה שמסבסדים המנוי. וכן יש הנחה להרשמה מוקדמת 3% ולוועדים 5%.

מבין אלו שהינם פוטנציאלים לעשות מנוי, מי לא עושה מנוי? המחיר שהם נדרשים לשלם לא משקף לדעתם את התמורה שהם מקבלים, לדוגמא: משתמשים באופן חלקי חדר כושר בלבד, או בתקופת הקיץ בלבד, רוצים מיתקן יותר משוכלל. אם אחלק לשתי קבוצות:

א. חברי עמותה: בעלי חוב דמי גדול חבר, מעוניינים בשימוש מינורי, בד"כ מלווים ילדים קטנים, מעוניינים להגיע עם חברים/בני משפחה שאינם מנויים.

ב. לא חברי עמותה: עלות דמי ההצטרפות הינה גבוהה.

פתרונות קיימים ומוצעים:

לחברי עמותה:

1. בעלי חוב דמי גדול חבר – כל מי שפונה אנו נבוא לקראתו במחיר המנוי, על מנת שיחזור למעגל המשתמשים מתוך מחשבה לטווח ארוך.
2. מעוניינים בשימוש מינורי – מחיר המנוי המלא לשתי עונות- הינו בסדר גודל של מכוני כושר חיצוניים, למעוניינים בבריכה החיצונית בלבד במשך ארבעה חודשים- מומלץ להזיל את המנוי לעונת הקייץ ולשמור המחיר לשתי העונות.

למי שאינו חבר עמותה:

1. פרסנו את דמי החברות לשבע שנים ללא כל התחייבות וללא הצמדה. דמי ההצטרפות – אצלנו יותר נמוכים ממועדונים שכנים. למשלמים בשנה הראשונה, מקבלים מנוי זוגי חינם כך שבפועל המחיר הינו נמוך יותר.
2. העלות המשפחתית הינה סבירה ביותר כמובן בתלות בתדירות השימוש וכן ביחס להוצאה של פעילות חלופית צפויה ובמיוחד לבעלי ילדים שמשותפים בפעילויות ו/או בחוגים. בנוסף, ניבדק ביחס למועדונים שכנים לפי מחירונים קיימים שלהם, למשפחה של חמש משפחות, המחיר

מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

למצטרפים שלנו אטרקטיבי. כמו כן, יש לזכור שאנו נצמדים לחוק הגנת הצרכן ואחרים לא בדיוק. יש לציין כי במקרי ביטול מוצדקים, אנו באים לקראת החברים.

הצעות – :

- מחיר לשתי עונות ללא שינוי – שינוי החלוקה – קיץ 85% חורף 15%
- מחיר כרטיס אורח למנוי יחיד/זוגי מעבר לחמש/עשר ראשונים 65 ₪.
- מחיר 50 ₪ לכרטיסי אורח עבור נכדים- מוגבל בשלושים יחידות וכניסה עם הנכדים.
- מבצע לחוזרים – תשלום דמי חבר לשלושת השנים האחרונות בלבד 350 ₪
- יום פתוח לבני +65 - מבצע הרשמה לשנה ראשונה - מחיר קיץ עד 31.3.19


רותי לוי : מחיר כרטיסי אורח גבוה למנויים במיוחד כאלה שבאים עם הרבה נכדים, רצוי להחזיר את כרטיסי האורח כמו שהיה בעבר, שחולקו כרטיסים למנויים.

רוזה רבינוביץ : אין מתנות.

ליאור אורינג : יש לשמור על כדאיות כלכלית לעשות מנוי על פני כרטיסי אורח.

ניב חכימי : בדקנו את השפעת המחיר על הכמות האורחים בשנתיים האחרונות. כמות האורחים ירדה כתוצאה מעליית המחירים, אך ההכנסות לא השתנו. קיבלנו, בעיקר בשבתות, איכות שירות יותר טוב ופחות צפיפות. בעבר חילקנו כרטיסי אורח, למעשה במקום שמנויים ייהנו, אזי אורחים נהנו ולא כל המנויים שרבים לא מנצלים הכרטיסים וחלקם סיפסרו בהם. קיבלו הנחה – הורדנו את מחיר המנוי. ממליץ על מחיר אחיד של כרטיסי אורח למנויים ל- 50 ₪/כניסה.

משה פישר : במועדונים אחרים התקנונים שונים, בחלק לא מוכרים כרטיסי אורח למי שאינו מנוי, המועדון שלנו הינו לטובת כל תושבי היישוב ובשונה ממועדונים אחרים, יש לזכור כי לאחרים יש בלעדיות ביישובם בחוגים מסוימים ואפשרות להכנסות מאירועים פרטיים. כמו-כן, יש לשמור יתרון החברים. כרטיסי האורח במקור מיועדים למנויים שבאים יחד עם בני משפחתם. בפועל, הדברים לא כך ואין לנו יכולת לאכוף זאת. יש מקומות שלא מאפשרים כניסת אורחים בשבתות. אצלנו יש מופיעים איכותיים



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

משה פישר : הנושאים בנושא המחירון שהועלו ע"י ענת

1. מנויים חוזרים שבעלי חוב גדול של דמי חבר – **ליאור אורינג :** אנחנו נותנים באופן חריג הנחה משמעותית במנוי.
2. להחזיר מבוגרים – **משה פישר :** ממליץ על יום פתוח למבוגרים בלבד או שיכנסו במחיר מוזל חד פעמי להכרות. **ניב חכימי -** ממליץ לעשות סקר מבית לבית.
3. מחיר לילד מגיל שנה וילד רביעי חינם : **משה פישר :** הגיל במהלך העונה כבר מגיע לארבע. מציע לא לשנות אך לקבוע מועד אחיד לדוגמא- תאריך לידה מ 1.1.2018. ניב חכימי – אין מקום לשינוי. **ליאור אורינג –** ההתרעמות הינה של אורחים ולא של מנויים.
4. מחיר סטודנט : **משה פישר :** כמו מחיר תלמיד. המחיר זהה גם למי שבית האב אינו חבר בעמותה : **ליאור אורינג :** בבן גוריון משלמים תוספת למנוי לחדר כושר של 500 ₪. לא ממליץ לשנות.

הצעת החלטה

מחירון לשנת 2019-20 מאושר בהתאם למחירון 2018-19 כולל דמי חבר שנתיים ודמי הצטרפות בשינויים הבאים :

כולל דמי הצטרפות ודמי חבר שנתיים ודמי הצטרפות בשינויים הבאים :

מחיר חודשי חלופי 950 ₪ - ללא שינוי.

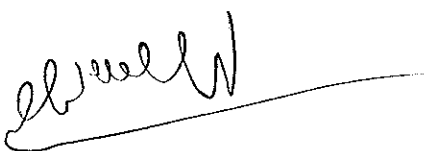
מחיר כולל לשתי עונות ללא שינוי – שינוי החלוקה – תוספת חורף 15% למחיר עונת קייץ

מחיר כרטיס אורח אחיד של 50 ₪ למנויים לכל החל מגיל שנה.

מחיר כרטיס אורח לתושבי עומר שאינו מנויים 75 ₪.

מצורף מחירון

ההחלטה מאושרת פה אחד.



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

עידכון תקציב 2018

3. ליאור אורינג : להלן הצעות לשינויים לפי מצב קיים נכון ל 15.11.2018 , שינויים בהוצאות :

הוצאות ביטוח ומשפטיות – עליה במחיר כתוצאה מהתביעה לעיל, ופשרה שהגענו אליה עם מנוי כתוצאה משבירת שן בחדר כושר.

שכר – בעיקר עקב תוספת כוח אדם לאחזקה שפורט לעיל ומ"מ למזכירה שנעדרה עקב חופשת מחלה. שדרוגים – הוצאות צפויות עד סוף השנה כ 296,000 ₪ שיאפשרו קבלת היתר בניה ותחילת עבודות בניית המבואה בשאיפה עד סוף השנה.

אחזקת בריכות – כתוצאה מעלויות קו מים חדש.

ההכנסות : קצת גבוהות מהצפוי.

ממליץ לקדם הזמנת מכשירים לחדר כושר שישמשו גם את חדר הכושר המשופץ.

הצעת החלטה : לאשר השינויים המוצעים בתקציב 2018 לפי הפירוט המצורף.

ההחלטה מאושרת פה אחד.

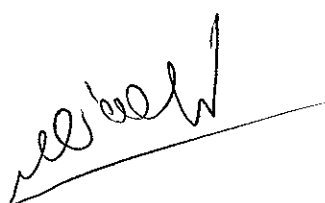
חברויות בעמותה

משה פישר : להלן רשימת תושבי עומר שביקשו להצטרף לעמותה, 23 בתי אב שילמו דמי הצטרפות מלאים ואחרים ביקשו לשלם במסלול שקבענו, של פריסת תשלומים לשבע שנים ללא התחייבות, לפי תקנון העמותה עלינו לאשר קבלת כולם. מי שלא ישלם את דמי ההצטרפות המלאים, יהיה צורך לנקוט נגדו הצעדים כמפורט בתקנון עד לפקיעת חברות.

33379-33367, 3415-3381, 3432-3417, 3435-3434 (רשימה שמית מצורפת לפרוטוקול המצוי במשרדי המועדון)

הצעת החלטה : תושבי עומר לפי הרשימה המצורפת ששילמו דמי ההצטרפות מלאים או חלקיים התקבלו לעמותה.

ההחלטה אושרה פה אחד.



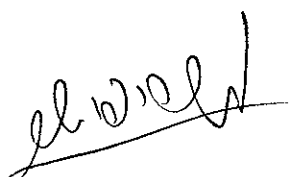
מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

החלטות ישיבת ועד מס' 2018/3 מיום 19.11.2018

18.3.1 מחירון לשנת 2019-20 מאושר בהתאם למחירון 2018-19
כולל דמי הצטרפות ודמי חבר שנתיים ודמי הצטרפות בשינויים הבאים:
מחיר כולל לשתי עונות ללא שינוי.
מחיר חודשי חלופי 950 ₪ - ללא שינוי.
שינוי החלוקה – תוספת חורף למחר עונת קייץ 15%.
מחיר כרטיס אורח אחיד של 50 ₪ למנויים החל מגיל שנה.
מחיר כרטיס אורח לתושבי עומר שאינם מנויים 75 ₪.
מצורף מחירון

18.3.2 תקציב 2018 - לאשר השינויים המוצעים בתקציב 2018 לפי הפירוט המצורף

18.3.3 תושבי עומר לפי הרשימה המצורפת ששילמו דמי ההצטרפות מלאים או חלקיים
התקבלו לעמותה. 3367-3379, 3381-3415, 3417-3432, 3434-3435 (רשימה שמית מצורפת לפרוטוקול
המצוי במשרדי המועדון)



מועדון כפרי עומר ע.ר. ועד העמותה

שתי עונות	חורף	קיץ	כללי	סוג המנוי / מחירים בשקלים חדשים
			13,900	דמי הצטרפות לעמותה
			1,986	דמי הצטרפות לעמותה מסלול ב
			9,730	דמי הצטרפות לעמותה - אורח ותיק
			50	דמי חבר שנתיים 2019
			200	דמי רישום
1,980	258	1,722		מנוי ראשון
1,100	143	957		מנוי שני מאותו בית אב
				מנוי שלישי מאותו בית אבי שהינו ילד
385	50	335		מגיל שנה עד 18
1,100	143	957		מנוישלישי בוגר רווק מאותו בית אב
350	-	350		מוזל לחייל / מתגייס בשנת 2019 *
1,210	158	1,052		מוזל תלמיד לסטודנט או חייל משוחרר
913	119	794		נכד שאינו תושב עומר כמנוי שני לפחות
1,650	215	1,435		ותיק יחיד
2,530	330	2,200		ותיק זוגי
1,210	158	1,052		יחיד מצטרף
1,837	240	1,597		נכה 50% ומעלה
1,399	183	1,217		נכה 100%
385	50	335		מוזל מלווה למוגבל, בשכר, שאינו בן משפחה
2,200	287	1,913		הורה של חבר עמותה
				מחירים נוספים
			50	כרטיס אורח למנוי
			75	כרטיס אורח לתושב עומר
			10	ציפ יחיד
			40	ציפ משפחתי

ילד רביעי ומעלה מאותו בית אב - חינם

דמי רישום לכל קבלה - לבית אב, גימלאי, תלמיד, חייל, סטודנט

קיץ - מיום הרישום ועד 30/09/19

למקדימים להירשם עד 28.2.19 - הנחה על דמי ה בשיעור 3%

הנחת רישום מוקדם לוועדי עובדים - עד 31/05/19 - 5%

דמי הצטרפות לעמותה:

חלופה א': עד 12 תשלומים - שנה ראשונה זוגי חינם

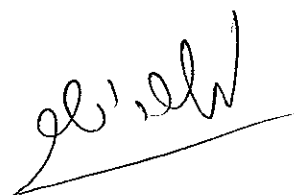
חלופה ב': פריסה לשבע שנים - שנה ראשונה ל זוגי שני ילדים חינם.

שנה/עם $13,900/7=1,986$

סכום זה יתווסף לעלות בהתאם למופיע במחירון (למשך 7 שנים).

שנה ראשונה - הנחה נוספת בשווי 700 ₪

כ"ל לגבי חברות לגימלאי.



19.11.18

איזון

ביצוע תקציב עמותת מועדון כפרי עומר - שנה"ע 2018

הערות	תקציב מעודכן	ביצוע נכון ל-15.11.18	תכנון	סעיף
				הכנסות
	ש"ח 3,385,804.00	ש"ח 3,385,804.00	3,225,000	מנויים והצטרפות לעמותה
	ש"ח 256,815.00	ש"ח 256,815.00	220,000	דמי חבר + רישום
חסרים כ-40 אלף ש"ח משחינים שטרם שילמו + 20 אלף ש"ח מפרחיי שחיה שהגיעו כבר למועצה	ש"ח 750,323.00	ש"ח 690,323.00	715,000	חוגים
מסאג ומזנון קורס מצילים, לוקרים	ש"ח 31,891.00	ש"ח 31,891.00	35,000	שונות
	ש"ח 4,424,833.00	ש"ח 4,364,833.00	4,195,000	סך הכנסות
	ש"ח -			
	ש"ח -			הוצאות
עליות שכר מצילים + עובדים מצטיינים + מפעיל בריכה ציוד, תוכנות, מחשבים מצלמות מכונת צילום	ש"ח 2,311,168.00	ש"ח 2,311,168.00	2,150,000	הוצאות שכר עבודה
	ש"ח 27,554.00	ש"ח 27,554.00	30,000	צרכי משרד
	ש"ח 12,450.00	ש"ח 12,450.00	15,000	דואר טלפון - תקשורת
	ש"ח 5,600.00	ש"ח 5,600.00	6,000	הוט
	ש"ח 7,718.00	ש"ח 7,718.00	10,000	תמלוגים מהשמעת מוסיקה
מחירון + שיווק ומינשרים + מיתוג ופייסבוק	ש"ח 17,602.00	ש"ח 17,602.00	25,000	פרסום
	ש"ח 23,172.00	ש"ח 23,172.00	25,000	אגרות ורשימות
עקב פשרה לתשלום פגיעה של מנוי	ש"ח 49,275.00	ש"ח 49,275.00	36,000	משפטיות
	ש"ח 50,101.00	ש"ח 50,101.00	50,000	הנה"ח וביקורת
עליה בפרמיה עקב תביעה של מנוי	ש"ח 50,180.00	ש"ח 50,180.00	36,000	ביטוח
	ש"ח 21,205.00	ש"ח 21,205.00	20,000	כיבוד ושי לחג
הוספת חוג זומבה	ש"ח 64,401.00	ש"ח 64,401.00	50,000	חגים
	ש"ח 119,420.00	ש"ח 119,420.00	120,000	פעילויות תרבות
	ש"ח 96,128.00	ש"ח 96,128.00	100,000	גן
תגבור קיץ	ש"ח 22,111.00	ש"ח 22,111.00	30,000	שמירה
	ש"ח 236,810.00	ש"ח 236,810.00	250,000	חשמל
	ש"ח 232,439.00	ש"ח 232,439.00	300,000	מים אגרות וארנונה
החלפת קו מים	ש"ח 257,912.00	ש"ח 257,912.00	250,000	אחזקה שוטפת
	ש"ח 28,521.00	ש"ח 28,521.00	40,000	חדר כושר
	ש"ח 40,000.00	ש"ח 40,000.00	40,000	גינון
	ש"ח 60,000.00	ש"ח 60,000.00	60,000	מימון
תכנון + ביוב + העתקת עצים	ש"ח 446,254.00	ש"ח 296,254.00		הכנות לשדרוג
	ש"ח -			השקעות במועדון (ללא החד"כ שיגיע מתקציב 2019)
	ש"ח 4,180,021.00	ש"ח 4,030,021.00	3,643,000	סך הוצאות שונות
	ש"ח -		396,637	סה"כ עודף תקציבי משנת 2017
	244,812	334,812		סה"כ עודף תקציבי 2018

ש"ח 641,449.00

עודף תקציב מצטבר

Handwritten signature

חדר כושר	
ביצוע	
5,000.00	קונסטרוקטור
	חשמל
25,000	מיזוג
25,000	פרקט
45,000	חלונות
20,000	
	מראות
30,000	האטרידות
350,000	התארגנות זמנית
10,000	
סה"כ	510,000

או בליסינג

שדרוגים נוספים	
ביצוע	
100,000.0	שרותי חיילים
50,000.0	תיקון מזילה בבריך
	שלט כניסה
סה"כ	193,000

שירותים		
ביצוע	תכנון	
4,680	4,680	מדירה
58,500	58,500	אדריכל
	10,000	רישיונות
10,823	12,000	קונסטרוקטור
11,700	11,700	תכנון נוף
4,680	4,680	בדיקות קרקע
3,000	3,000	יועץ חשמל
4,446	5,000	יועץ בטיחות
4,000	4,000	יועץ נגישות
18,000	18,000	יועץ אינטסליציה
		בינוי - מועצה
65,000	15,000	העתקת תשתיות
		גזום
	10,000	תיקון גיטון
	15,000	בצמ
184,829	157,180	סה"כ

מבואה		
ביצוע	תכנון	
4,680	4,680	מדירה
58,500	58,500	אדריכל
193	193	רישיונות
10,823	10,823	קונסטרוקטור
11,700	11,700	תכנון נוף
4,680	4,680	בדיקות קרקע
3,000	3,000	יועץ חשמל
8,850	8,850	יועץ בטיחות
4,000	4,000	יועץ נגישות
	3,000	מנוף
	10,000	משרד זמני
	10,000	תיקון גיטון
	200,000	בינוי
	100,000	ממד
	25,000	טיהור אוויר למתן
	60,000	ציוד בקרה ללובי
	25,000	ריהוט למשרדים
	10,000	שלט כניסה
	4,000	בזק
	4,000	אזעקה
	4,000	מצלמות
	15,000	כניסה תלונית
		בויב
		סה"כ
106,426	576,426	
184,829	184,829	שירותים
5,000	5,000	חדר כושר
150,000	150,000	שדרוגים נוספים
446,254	446,254	סה"כ

לסיים