

עלון המשק

שנה טובה!
x . x . x . x . x

גבעת היים הקיבוץ המאוחד

ע ל ו ן 795

ערב ראש השנה תשכ"ט 4.10.67

ל ח ב ר י נ ו ה ו ר י נ ו ו י ל ד י נ ו
ו ל כ ל ת ו ש ב י ב י ח נ ו

ש נ ה ט ו ב ה ן

x x x

צאתך לשלום
שנה נאצלה,
פוצעת ומשכלת,
גדולה, עצובה,
שנה נשגבה.

נזכרך כאובה,
נזכרך אהובה,
שנת עצמת היגון
וחילת הלצחון -
נזכרך בגאון.

פניה
סוף תש"ח.

כאשר אני בא לחוש ולהמחיש את אורח המועדים
המתקרבים, הרי מחברר מיד שימי חג אינם חלים תמיד לפי
הלוח. אין ספק שמועדי השכ"ח הם חיוורים לעומת מאורעות
אחרים ששה הימים אשר זעזעו את עולמנו והטביעו את חותמם
על דורנו ואולי אף יותר מזה. האם תחנך החרומות נפש
וחר גדולה מזו שחיינו אותה בשעה שהתבשרנו על שחרור
ירושלים ושלמות הארץ? הרי כל אחד מאתנו חש בעמקי לבו
כאילו מחדש נכרחה הברית של היחיד עם עמו ועם ארצו!
לא ייפלא איפוא שבחיינו משולים הימים ההם לששה ימי
בראשית ...

ולעומת זאת - כפי שבועי הדבר שאחרי שיא בא חור
הפרידה - אופפת אותנו כעת אורח חולין, ימים קשים
של לבטים וחיפושי דרך.

האם נדע שוב להתרומם לשיאים, וכלפי פנים? האם הכרח המציאות הוא שעם חלוף
המתח ושוך סערת הקרב תחלוף גם הרוח הגדולה שבמשק כנפיה בישרה לנו על מעשה התחדשות
לאומית-תנועתית?

אכן, אם גם ברכת השנה שחלפה עולה לאין שעור על קלותיה, הרי יש ויש מקום
לאיחולים ולתקוות לשנה החדשה: מי יחן וכאשר פרצנו
את המצור של אויבינו, כן נפרוץ גם דרך אל לב לבם של
בני עמנו, הן במקום מצוקתם והן בארצות "הרווחה"
(המזומה):

מ י י ח ן

מי יחן ונשכיל לבנות את גשר השלום בין העמים
השכנים-המרוחקים, והמוני אדם יעבדו עליו בבטחה,
לדור-דור.

אפרא

העולם שבראחי היום -
מי יחן וימצא חן בעיני.
מי יחן וימצא חן בעיני כל
נשמותי
ולא תשאנה זו אל זו חרב
ולא תדענה מלחמה.
מרים ארן

Our best wishes for a Happy New
Year to our friends the volunteers.
You came to Israel to take part
in a fight for survival - and
found yourselves in hard and grey
day by day work. May your readi-
ness of heart and hand become one
with our own, and may we all together continue to build
and to enrich our home - Israel.

להברינו המהנדסים, אשר באו
לשחף עצמם כגבורת ישראל, ומצאו עצמם
ביום-יום האפור והמפור של יצירה משקית -
היו ברוכים כבואכם. מי יחן והתנדבותכם
תתערה בהתנדבותנו אנו משכב הימים,
ונדע שכם אחד לבנות ולהעשיר את ביתנו
ישראל.

ה מ ש ק ת ש כ ז ל - ת ש כ ח

פנינו אל אריה ע"מ שימסור לנו על חוצאות השנה, וגם על חכניה המשק לשנה הבאה. בימים אלה מדפיסים את חכניה המשק שתשמש יסוד לדיונים במוסדות המשק וגם במוסדות חוץ שאנו תלויים וקשורים בהם כמו המועדון (אשראי מרוכז).

אולם לפני כל אלה שאלנו על עצם תפקידו של הרכז הכלכלי, וקבלנו חשבה ממצה.

שלושה שטחים עיקריים מהווים את התפקיד והם: תכנון כולל, חכניה שנתיח למשק, ומעקב שוטף אחרי כל המחדש ומתבצע במשק במשך השנה. לתפקידים אלה באה לסייע מערכת חשבונאות החקירה. אם התכנון הכולל והחכניה המשק מושפעים על ידי המצב המשקי בארץ וגם מחוצה לה (אפשרויות יצוא, מחירי השוק העולמי), הרי המעקב החקירי בא ללדח, לאמת ולפקח, לכרוך וגם לשנוח את התכנון ואת החכניה. מטרות מעיקריה של המעקב החקירי הוא פיקוח על היעילות המשקית שהיא נמדדת לפי חוצאות הפעולות, הן בייצור והן בצריכה. נוסף על כך החמחיד חייב לספק את כל הנתונים הדרושים למען להגיע לניתוח כלכלי מדויק, לפני שמחליטים על צעד משקי זה או אחר. כאשר המשק מחפתח ומתרחב, גם בסיכון הולך וגובר, ולכן כל החלטה משקית ולא פעם גם חברתית חייבת להבדק לאור הכדאיות.

בשנים האחרונות הונחו יסודות לפיתוח המשק ונראה לי שהגיע הזמן בו אנו מצוירים להפיק מאותם יסודות את התועלת המירבית שעדיין לא הגענו אליה. משימה כזאת תלויה בהרבה גורמים. אחד הצעדים לקראת המטרה היא הגישה הבריאה האומרת שכל מי שרוצה להגיע להישגים הוא צריך ללמוד ולהכשיר את עצמו לכך. אולם לא פחות חשוב הנה צבירת הנסיון, שהיא מותנית בהחמדה העובד בתפקידו, מקצועו ועבודתו. ואם הידע המקצועי והנסיון האישי ישנם, דרוש רק המנגנון אשר יסייע למשק, בכלים המתאימים, להגיע לרמת ייצור ורמת חיים נאותה.

כאן הפסקנו את אריה? "דרוש רק המנגנון"? האמנם לא דרוש דבר נוסף והוא: הזדהות של העובד עם עבודתו, הן בענף הקבוע והן בכל עבודה, תהא זו הארעית ביותר, שהוא עושה אותה? אריה הסכים, אולם נאלצת להסכים אחר, כי אין זה בסמכותו של הרכז הכלכלי.

במנגנון זה מתחיל תפקידו של הרכז הכלכלי, לדאוג שיהיו הכלים המתאימים, ושיהיה מעקב שוטף על בצוע התכנון והחכניה. בשנה האחרונה אנו מגיעים כמעט למצוי מלא של אפשרויות הפיתוח. לא נותרו לנו דונמים נוספים וכל מה שנעשה בשנים הבאות יהיה רק תחליף לאותן חלקות שבהליך סלקטיבי יצומצמו או יעלמו ממפת הגידולים. לכן חכניה המשק ותכניה ההשקעה אינן בחנופה גדולה, אלא באחת להמשיך ולהשלים את התכניות משנים קודמות.

חכניה המשק אינה שונה בהרבה מזו של אשתקד, אם כי אנו מתכננים להגדיל את המחזור ב-300,000 לירה ולהגיע ל-5,281,300 לירה. להלן המספקים, באלפי לירות.

הענף	תפוקה	הוצאות משתנות	עודף ברוטו סכום	עודף ברוטו %	תכניה חשכ'ז	ימי עבודה
רפת	904	561	343	38	881	3548
הודיים	698	570	128	18	655	3000
בררזים	167	157	10	6	248	400
שלח'ן	231	157	74	32	229	1830
כותנה	479	223	256	53	468	2409
פרדס	272	96	176	65	244	2825
מטעים	542	269	273	50	490	6370
בננות	110	69	41	37	124	1350
ורדים	242	83	159	66	164	3050
חכניה	727	618	109	15	580	2370 של חברים
דיוק	100	57	43	43		1005
גת			410		364	13665
קואופרטיב			86		96	2410
משקי עמק חפר			75		45	2775
עבודת חוץ			64	(1800
שונות			150	(223	2766

סה'כ 5,281,300 2,884,300 2397,000 %45.4 4,926,740 54563 ימי עבודה

על אף הגידול במחזור אין גידול מגביל בעודף ברוטו - 2.4 מיליון לירות כאשתקד; הורה אומר שכל הגידול במחזור "נאכל" ע"י עליית החשומה: התיקרות כולק, חשמל, תערוכות ועוד. כמו כן ניקחו בחשבונות-יחידות-חשומה (=הוצאות) ריאליות לפי הנסיון של חשכ'ז.

מהסכום של עורך ברוטו מחתיל החשבון של הוצאות הקיום והפחתות. אין להניח שישאר השנה יוחר מ-470,000 לז' להפחתות ולרווח - משהו פחות מאשר בתכניה חשכ'ז. עליה במחזור ללא עליה הרווח - פידוש ירידה בריווחיות המשק, ואמנם יש ירידה בריווחיות ב-4.6%. זה מחייב אותנו לבדוק היטב את ענפי הייצור ואת גורמי ההוצאות, ולחפש אחרי יעול והחמחות יחד.

הגענו לסכום של חצי מיליון לירות בשנה ריבית, כמעט חצי מהסכום שאנו מוציאים לכל הוצאות הקיום. כל השקעה נוספת של הון זר מגדילה את ההוצאה הזאת. לכן עלינו לדעת שלהבא מוחר לנו להשקיע את סכום ההפחתות ולא יוחר: אם המשק יהיה ריווחי ויוחיר סכומי הפחתות גדולים יותר, נוכל להשקיע יותר; אם סכום ההפחתה יהיה קטן, עלינו להצטמצם. אין כיום קשי להשיג הלוואות - יש כסף והוא צועק לשימוש, עד כדי כך שיש אפילו סכוי לירידה כלשהי בשער הרבית. אולם עלינו לנהוג החאפקות מירבית, ע"מ לא להגדיל עוד יותר את סעיף הוצאות זה, שאיש איננו נהנה ממנו.

אשר להקציב הוצאות הקיום - נפרסם אותן בקרוב. בינתיים רק נאמר, שעלינו ב-56 ל' לחבר, לפי הצעה בריח החנועה הקבוצית - פצוי החיקרות, ללא עליה ברמת החיים.

נוחר לנו לאחל לציבור שנה טובה, שנה עבודה מאמצת ויעילה, שנה פריון בשדות, הסדנה ובבית, שנה בירואת וסיפוק.

אריה פ.

ח נ ו ע ת ה י ש ו ב , ה ש כ ' ז

	30.9.67	1.10.66	
מחזורי הילונים בגיל הרך	393	376	חברים ומועמדים
	21	20	הורים וקרובים
			ילדי משק
	43	38	חינוקה ופעוטים
ילידי 1960	39	33	גנים
" 1961	51	65	כיתות יסוד
" 1962	198	205	כיתות המשך
" 1963	65	69	ילדי חוץ
" 1964	12	21	כיתות יסוד
" 1965	19	8	כיתות המשך
" 1966	7	29	נוער
" 1967	40	40	נח'ל (גרעין רוודר)
+10	-	50	זמניים
	30	20	
	801	740	
	78	78	צבא, שנה שלישיה
	3	5	שליחות בחו'ל, חופש
	782	823	סה'כ

XXXXXXXXXXXX

מכתב מ ל נ ה , הנערה השוודיה שהתארחה אצלנו ועברה כאן למעלה משנה, אל הטלה ויננייה.

"שנה טובה אבא ואמא"

שנה טובה אבא ואמא

I really hope for you all that you will have a nice holyday and even so that the following year will be without too much problems.

אני מאד מקווה שיהיה לכולכם חג יפה ושהשנה הבאה תהיה בלי יותר מדי בעיות.

Tonight we will have a kibbutz evening: Collin, Ken, Tony, Judy, Amy, Gnu&Gnu, John and me and be sure we will talk about our kibbutz time. I forgot to mention Yoram, isn't it great that he is here too.

הערב זהיה לנו מסיבה קבוצית: קולין, קן, טוני, יהודית, אמי, נו-נו, י'רן ואני. וזהיו בטוחים שנדבר אודות הזמן שבלינו בקבוץ. שכחתי להזכיר את יורם, האם זה לא נהדר שגם הוא פה!

I will write you a real letter next week and tell more about my time here.

אכתוב לכם מכתב אמיתי בשבוע הבא, דאספר על מעשי כאן בלונדון.

שלום וכל טוב

לנה

(הברכה כחובה על גלויה מצוירה ע'י שרגא וייל, למען עליה הנוער)

Shalom and love

Lena (London, 29.9.67)

