

# גבעות

גבעת חיים מאוחד

## סובות תשס"ג



עלון פנימי ט"ג/2 תשס"ג 19 בספטמבר 2002

אנו משתתפים בצער  
 עם אלי חן  
 במות עליו אחותו זהבה  
 תנחומים למשפחה



גבעתון - עלון קיבוץ גבעת חיים מאוחד  
 עריכה - דינה רמגי  
 הגהה - רותי לירז



## דו"ח קהילה ?

צפוי שבדף זה, של הגבעתון, יתפרסם דו"ח משיבות הנהלת הקהילה. הפעם, לא נחסר דו"ח לפרסום. לתפיסתי, פרסום ישיבות ההנהלה, וכן דיווח מנושאים שעל סדר היום הם מחובותיו של ממלא תפקיד ציבורי.

בשנתיים שאני עורכת את העלון, עשיתי כל מאמץ לקבל דיווחים מפעילות הנהלת הקהילה, כמו-גם מפעילויות אחרות ולפרסמם בגבעתון, רצוי במועד, אך ברוב המקרים, גם אם היה פרסום, הוא היה דל ונעשה באיחור רב. דו"חות המתפרסמים באיחור מחסיאים את מסרתם. דו"חות המתפרסמים באופן חלקי מאבדים את אמון הציבור.

זאת ועוד: לתהליכים ולתמורות שעובר המקום הזה אין כמעט כל ביסוס בעלון הקיבוץ. בעניין זה שונה מאוד הגבעתון מעלוני קיבוצים אחרים. פעמים רבות אומרים לי חברים שברצונם לכתוב ולהתבסא - אך מיד באה ההסתייגות ובעקבותיה האמירה: "למה לי להסתבך", "זה ממילא לא יעזור", "לא רוצה למשוך אש". התוצאה: אין תגובות, אין דעת קהל - לסוב ולרע - ואין דו-שיח. הדבר הפך כבר לסגנון חיים, לסבע שני של היישוב, והוא ככל הנראה תוצאה של התנהגות ציבורית ארוכת שנים.

ייתכן שהצלחתי לקיים מסגרת סכנית וארגונית לשיח ציבורי, אך לא עלה בידי לקיים במה - ועל כך אני לוקחת את האחריות.

בכל מקרה, חשוב לחדד חושים, להתבונן, להגיב - ולקיים דיאלוג.



דינה רמג' - עורכת

**בית חרושת "גת" - 60 השנים הראשונות**

סיפורו של גת מתחיל ב-1940.

המשק החקלאי אינו מפותח עדיין והכנסותיו מועטות. רבים מהחברים עובדים בעבודות חוץ, בעיקר בפרדסים ובבניין.

הדאגה למקומות עבודה קבועים מדריכה מנוחה. מחדש עולה הדיון בדבר הקמת מפעל תעשייתי שיהווה מקור תעסוקה ופרנסה. החיפושים מופנים לפעילות תעשייתית הקשורה לעיבוד תוצרת חקלאית. הרעיון מהלך בקרב החברים זה זמן רב אולם עתה נדמה כי נוצרה שעת כושר.

הימים ימי מלחמת העולם השנייה. הצבא הגרמני מטיל מצור ימי ומנתק את צינורות האספקה ליחידות צבאות הברית במזרח התיכון. הצבא הבריטי חייב כעת להסתייע במקורות אספקה מקומיים של מוצרי מזון. זו ההזדמנות לה חיינו.

הוחלט איפוא לגשת להקמת מפעל תעשייה לשימורי ירקות ופרי הדר.

בקיץ 1941 הועמד המבנה הראשון, ולעת חג האסיף באותה שנה, תש"ב, הוצעו לשוק ביכורי המוצרים: ריבות ורסקים של עגבניות ותפוחי עץ.

עם ראשית העבודה - האכזבה הראשונה: השוק העיקרי, הצבא, נעול בפני ספקים חדשים. במשך כל שנת 1942 מטלטלים החברים בין תקווה לייאוש, השקעות עצומות עלולות לרדת לטמיון. נעשית פנייה למזכירות התנועה וזו כופה על המפעלים "אשד" (אשדות יעקב) ו"רימון" (גבעת ברנר) להתחלק עם גת בהזמנות בהן זכו על-ידי שיתופה כקבלן משנה.

והנה נפתח סדק. ה"נאפי" (השקם הבריטי) מפרסם מכרז ענק לייצור 10 מיליון בקבוקי סירופ ממותק. ניגשים למכרז ובינואר 1943 מתבשרים על זכייה בנתח של 775,000 בקבוקים. במקביל לכך מתקבלת בארץ הזמנה לייצר תרכיזי הדרים עבור רשות ההזנה באנגליה. הוחלט לרכוש מיד מרכז (מערכת שמאיידת את המים והמיץ ויוצרת מיץ מרוכז) ולהשתתף גם בייצורם של התרכיזים. חודשים ספורים לאחר-מכן מגיעה ההזמנה הראשונה מן הצבא - 600 טון ריבה. הזמנות אלה פורצות את טבעת

הבידוד. מכאן ועד סוף המלחמה עובד המפעל בתפוקה גדלה והולכת, ובשנת 1945 הוא מספק כבר 28% מסך ימי העבודה בתמורה של הקיבוץ ו-59% מסך ההכנסות.

עם סיומה של מלחמת העולם השנייה חוזר הצבא הבריטי לביתו והמפעל שוב עומד על פי שוקת שבורה. עידן הגננת מסתיים. כעת גת צריך ללמוד לגדול בעצמו. עתידו מותנה בכושרו לחדור לשוקי חו"ל, לאתר ביקושים, לפתח מוצרים ולספקם במחירים תחרותיים. נדרשות השקעות גדולות בציד, במבנים ובאמצעים שיאפשרו ייצור בהיקף גדול ויעיל.

בשנתיים הבאות מחדש המפעל את פניו. החל מעונת 1948 ניתן להתייחס לגת כאל מפעל מודרני, מתחדש ומתעדכן כל העת, ערוך למפגש המרתק עם שוקי חו"ל.

כעת צפות בעיות שמאפיינות מפעל המבוסס על עיבוד עונתי של תוצרת חקלאית. החמורה שבהן - חוסר איזון בלוח העבודה: 120 עובדים ביממה בחודשים ינואר - אפריל; 25 עובדים בחודשים מאי - יולי והפסקת ייצור בחודשים אוגוסט - דצמבר.

הפתרון שמסתמן: עיבוד מוצרים חקלאיים נוספים, ובהיקף רחב. ואומנם, מדיניות זו מנחה את המפעל בשנות ה-50 וה-60. בשנים אלה מתרחב מאוד מערך הייצור. מגוון המוצרים של גת כולל כעת את כל סוגי הירקות והפירות הניתנים לעיבוד תעשייתי, וכן קו מוצרים מושלם של משקאות קלים, ממותקים ומוגזים.

ב-1959 נוספת הבוטניה וב-1962 מופעל מכון הקירור לייצור ירקות ותרכיזי מיץ קפואים. ההתרחבות מביאה עמה בעיות מסוג שונה. לוח העבודה מתפרס אומנם על פני השנה כולה, אך הוא מתוח מדי. שיפעת סוגי הפירות והירקות הנקלטים לתוך המפעל וכן מגוון המוצרים המיוצרים, תוך העסקתם של מאות עובדים מדי יום מטביעים חותם על הנעשה.

אין ספק - המפעל מתפתח בכיוון בלתי רצוי. הניהול השוטף הופך להיות מסובך וקשה; המכירות לייצוא אינן מתפתחות כמתוכנן והיקף העבודה השכירה תופח מאוד. במפעל נוצרת תחושה של אובדן שליטה בנעשה;

בקיבוצים נוצרת תחושת ניכור כלפי "המפעל שיש לו קיבוץ". מתבקשת תפיסה כוללת, חדשה ואמיצה ביחס למטרות המפעל וליעדיו.

מסתמנים קווי מדיניות חדשים ביחס לשלושת המרכיבים המרכזיים של הפעילות: מוצרי פרי ההדר יהוו את ליבת הפעילות בתחום הייצור; הייצוא יהווה את היעד המרכזי בתחום השיווק וגידול שיעור העבודה העצמית יהווה את היעד המרכזי בתחום כוח האדם. המדיניות החדשה מתגבשת תוך כדי מאבקים פנימיים קשים. ביצועה מחייב נטישת מוצרים שהיו מזוהים עם גת, כאלה שטופחו עשרות שנים והביאו לו מוניטין רב. קיימת גם חרדה שמהלך שיבסס את המפעל על תחום אחד בלבד, יביא תוצאות כלכליות לא רצויות, בשונה מגישת "המשק המערב" שהיתה נקוטה לשם פיזור סיכונים.

אולם הדעת נחושה. ענפים שלמים נגדעים בעקביות ובהתמדה, שלב אחר שלב. מחלקות נסגרות ומוצרים נעלמים בזה אחר זה: הפירות שעובדנו (מלונים, תאנים, ענבים, גויבות, משמשים, שזיפים ותפוחי-עץ), הירקות (תירס, אפונה, עגבניות, גזר, פלפלים, מלפפונים, כרוב, במיה, גמבות ושעועית לבנה, ירוקה וצהובה), הריבות, הזיתים, פלחי האשכוליות, טחינה, שומשום ומשקאות קלים מוגזים. עד שנת 1980 הושלם המהלך.

לא עובר זמן רב והעץ שנגזם בצורה כה חריפה מעלה צמיחה חדשה, רעננה ומוריקה. מעתה, עיקר הידע, הניסיון, המאמץ הניהולי והשיווקי וההון המושקע מרוכזים בעיבוד פרי ההדר ומוצריו והשלמת קו המוצרים באמצעות ייבוא סוגי פרי, טרופיים בעיקר, שאינם גדלים בישראל. ציוד חדיש נקלט בהצלחה בכל רמות הייצור: בעיבוד הפרי לחומר גלם, בהכנת החומר למוצר סופי, במילוי ואריזת המוצרים, אחסון ושינוע. טכנולוגיות הטיפול בפרי מעמיקות ומעלות למקסימום את ניצולת הפרי. מגוון השימושים המתרחב במוצרי ההדרים נתפר לכל מטרה ויוצר הזדמנויות שיווקיות חדשות. עונת 91-1990 הינה עד כה שנת השיא בפעילות גת: קליטה ועיבוד 180,000 טון פרי הדר טרי וייצוא בהיקף שמעל ל-60 מיליון דולר.

בשנים אלה גת הוא היצואן הגדול בישראל בתעשיית פרי ההדר, ומזה כ-15 שנים הוא היצואן המוביל בתעשייה הקיבוצית.

בעשור שנות ה-90 חלה נסיגה חריפה בתחום הייצוא, עקב שינויים תקיניים במוצרי הדרים המיובאים לאירופה המערבית - שוק היעד העיקרי שלנו. גת פועל לחדור לארצות אירופה המזרחית ומזרח אסיה. אתר ייצור מוקם ברומניה בשותפות עם "פפסי קולה".

בד בבד מתרחבת מאוד הפעילות בשוק המקומי. מותג "פריגת", שהחל כשם משפחה לסדרת התרכיזים הקפואים, נפרש כמטרייה על כלל מוצרי גת והופך לנכס שיווקי מרכזי, המשמש אבן פינה לפעילות בישראל.

רכישת מחשב חדש ב-1994 יוצרת זרוע שליטה מהירת תגובה, עדכנית ואמינה.

שנות ה-90 רואות גם שינוי הדרגתי במבנה הניהולי של גת. ממזכירות תפעולית במבנה היררכי שווה לכל חבריה, להנהלה בראשות שני מנכ"לים משותפים, ובהמשך להנהלה מקצועית, שבראשה מנכ"ל יחיד ומעליה דירקטוריון.

ב-1995 הוקם במפעל מהלך מסחרי עם מבשלות בירה ישראל (בקיבור - מב"י או קרלסברג) לפיו משקאות המפותחים בגת ונושאים את המותג "פריגת" ימולאו באתר הייצור של מב"י באשקלון ויופצו בשוק באמצעות מערך ההפצה של חברת קוקה-קולה. בשנת 2001 מבשיל המהלך לחיבור אסטרטגי, שתוצאתו רכישת מניות של גת על-ידי מב"י, וכניסתה לגת כשותף לצד שני קיבוצי גבעת חיים.

מהלך אסטרטגי נוסף מתבקש מתופעת צמצום פרדסי ההדרים בישראל: גת מקים בספרד מפעל חדיש לקליטה ולעיבוד פרי הדר, בשותפות עם בעל מטעים מקומי.

יובל שנת ה-60 פוגש את גת על רקע של גידול בייצוא, התבססות מבטיחה בשוק הישראלי וגידול ברווחיות.

בית חרשות גת הוא מקור לברכה ולגאווה לעובדי המפעל ולמנהליו - ולקיבוצי גבעת חיים.

נאחל לעצמנו כי כזה יהיה גם בעתיד.

נדב דרך





## בית חרושת גת - אבני דרך

**פברואר 1940**  
נבחרה ועדה לטיפול בהקמת מפעל תעשייתי בקיבוץ.

**דצמבר 1940**  
מזכירות התנועה מאשרת הקמת מפעל שימורים שלישי בנוסף ל"אשד" ו"רימון", ומחליטה שיוקם בגבעת חיים. האסיפה מאשרת להשקיע 5,000 לא"י בהקמת המפעל.

**ינואר 1943**

הזמנה ראשונה מהצבא: 775,000 בקבוקי סירופ בסכום של 55,000 לא"י. נדרשים 7,000 ימי עבודה לביצוע ההזמנה.

**מאי 1941**  
באסיפה הוחלט כי בית החרושת לשימורים ייקרא "גת".

**יוני 1943**

הצבא מזמין 600 טון ריבה להספקה שוטפת עד סוף השנה.

**יולי 1941**  
המבנה הראשון הוקם. מרכיבים את המכונות, שרובן ייוצרו במסגריה של הקיבוץ.

**פברואר 1944**

אושר לקיבוץ קו טלפון עצמאי (נפרד מעין החורש) וקו פנימי מיוחד לגת.

**יולי 1944**

הסכם שותפות לשיווק ורכש בין גת, "אשד" ו"רימון".

**ספטמבר 1941**  
התוצרת הראשונה יוצאת לשוק: ריבות, רסק עגבניות ותפוחי עץ.

**ינואר 1946**

ההזמנות מהצבא נפסקו. הוחלט להשקיע 30,000 לא"י בחידוש המפעל, תוך הימנעות מהכנסת שותף פרטי.

**ינואר 1942**

מזכירות התנועה מחליטה כי על "אשד" ו"רימון" למסור לגת את הכנת הפולפה לריבות שהן מייצרות עבור הצבא (הבריטי).

**ינואר 1947**

מערכת סחיטה מכנית, פיתוח מקורי של גת, מחליפה את המסחטה הידנית ומפחיתה את מספר העובדים בקו מ-14 ל-3.

**אפריל 1942**

משפט בגלל אי-נקיטת אמצעים נגד יתושי מלריה.

**ינואר 1949**

מתקבלת לעבודה קבוצת עולים ראשונה, מושב אמץ.

**נובמבר 1942**

סיכום העונה הראשונה לקיומה של גת: כל התוצרת לשוק - מלפפונים ושימורי ירקות נמכרה; ההזמנה לפולפה סופקה; הושקעו

**מאי 1952**

פילוג בקיבוץ. מושג הסדר לתפעול משותף של גת.

**ינואר 1953**

נרכש הרכב הקטן הראשון, טנדר יד שנייה.  
נקבעו מורשי נהיגה: אורי פולק, יוסף כרמון  
ואורי ורטהיימר.

**פברואר 1953**

גת משאילה לגן שמואל חבר לייצור תרכיז  
מיצים במפעלים.

**דצמבר 1955**

נבנתה מערכת להפרדת פלחי אשכוליות.  
הוחל בגיוסי חברות.

**יוני 1957**

הוחל בייצור גרעיני תירס מתוק בקופסאות  
שימורים.

**אוקטובר 1957**

הותקן שעון נוכחות בכניסה למפעל. חברים  
רבים מסרבים להחתיים כרטיסי עבודה  
ומוזהרים כי יפוטרו מעבודתם.

**יוני 1958**

שרת המסחר, גולדה מאיר מאשרת לגת את  
השימוש בסימן המסחרי "JAFFA CHAMPION".

**אוגוסט 1958**

לכל עובד אושרה הקצבה של ספל קפה אחד  
ליום.

**מאי 1959**

בנוכחות השר פנחס ספיר נחנך מפעל  
הבוטניה.

**פברואר 1962**

הקמת המחלקה למיצים ולירקות קפואים.

**דצמבר 1962**

ההכנסות מייצוא ב-1962 עולות, לראשונה  
על 1,000,000 דולר.

**ספטמבר 1967**

מטען של 10 ק"ג חומר נפץ התפוצץ בחדר  
המדרגות במחלקת ההדרים. המחבלים,  
מארגון פתח נתפסו כעבור שבוע.

**מאי 1972**

גת זוכה בפרס היצואן המצטיין לשנת 1971  
(3.6 מיליון דולר)

**ינואר 1975**

נרכש מאייד (קונצנטרטור) חדיש מדגם  
"גולף" לריכוז מיצים.

**אפריל 1976**

הקמת מפעל הפלסטיק לקופסאות 6oz  
לתרכיזים קפואים.

**מרץ 1977**

נולד הלוגו "פריגת".

**אוקטובר 1979**

תקרת מבנה חדש של בית קירור קרסה  
וקברה 5 פועלים.

**מרץ 1982**

הקמת קו למילוי אספטי של תרכיזים  
בשקים (אלה הכסופים).

**אוקטובר 1987**

הקמת קו למילוי אספטי של מיצים  
בקרטוניות (PKL).

**מרץ 1995**

הקמת מחלקת הסחופים: מיצים מצוננים  
מסחיטה טרייה.

**אפריל 1995**

מילוי ואריות משקה קל פריגת במפעל מב"י  
באשקלון.

**מרץ 2001**

מב"י נכנסת כשותף במפעל "גת גבעת  
חיים".



כפס: 04 636 8892 (משרד ראשי)  
כפס: 04 636 8890 (משרד שיווק)  
כפס: 04 636 8827 (מסלוליים)

גת גבעת חיים 18100  
טל: 04 636 8811  
www.prigat.co.il

גת גבעת חיים  
אגודה שיתופית לשימורי  
תוצרת חקלאית בע"מ

## גת גבעת חיים בן 60

לפני ימים אחדים חגג גת את יום הולדתו ה-60 בפארק המים בשפיים, בהשתתפות גדולה ובהתרוממות רוח. השתתפו שני קיבוצי גבעת חיים, עובדי גת בהווה ובעבר, ספקים ונותני שירותים לגת, וכן נציגים של החברות מחו"ל ומחברות הבת שלנו. נערך הפנינג גדול ומסיבה יפה וכאן המקום לחודות ליהודה קליין שאירגן את האירוע.

גת הצליח לאורך השנים לשרוד ולשגשג למרות המשבר העמוק בענף ההדרים בארץ. ב-15 השנים האחרונות נסגרו רוב המפעלים לעיבוד פרי הדר – "פרדס", "רימון", "פרי העמק", "ייכין", "זן לכל", "פרי זה ועוד... למעשה, נשארו 3 מפעלים: "גניר", "גן שמואל", ו"גת גבעת חיים".

גת השכיל לפתח שוק מקומי חזק, ייצוא ושת"פים (שיתופי פעולה עם חברות בחו"ל). ביזור הפעילות הוא סוד ההצלחה של גת. בארץ פיתחנו את מותג המיצים המוביל והגדול בארץ – מותג "פריגת". נכנסנו עם המותג לכל הקטגוריות הקיימות במשקאות מפירות, נקטרים ומיצים סחוטים באריזות שונות, מיצים ונקטרים עמידים, משקאות קלים וסירופים. השתלטנו על שוק הקייטרינג באמצעות מכונות המיץ. במקביל פיתחנו את השווקים בחו"ל התמקדנו בתחילה בארצות מערב אירופה ובשנים האחרונות ישנו פיתוח בארצות מזרח אירופה ובמזרח הרחוק. על מנת לעקוף את בעיית חוסר הפרי בארץ הלכנו למיזם של הקמת מפעל הסחיטה עם חברה ספרדית במורסיה בספרד. המפעל הני"ל מעבד וסוחט בעיקר לימון ותפוזים. היקף הסחיטה ועיבוד הפרי דומה בהיקפו לגת - כ-100,000 טון פרי בשנה. ההשקעה בספרד היא השקעה אסטרטגית ארוכת טווח.

כמו כן, פיתחנו שוק של שיתופי פעולה במספר מדינות, כמו רומניה, בולגריה, מקדוניה, קרואטיה, ואוקראינה. בכל המדינות הני"ל יש לנו שותף מקומי, בדרך-כלל גורם חזק בשוק באותה המדינה. המותג הוא "פריגת", אספקת חומרי הגלם באה מגת ישראל או ספרד.

ברומניה, שהיא הפעילות הוותיקה שלנו, אנחנו מותג מוביל.

פעילות נוספת של גת היא בתחום הפיצוחים – הבוטניה. לאחרונה חתמנו הסכם שותפות עם חברת "ליימן-שליסל" והחברה החדשה נקראת "גת מזון". החברה החדשה משלבת מוצרים מלוחים ומוצרים מתוקים והיא בעלת מערכת ההפצה והשיווק. התוצאות העיסוקיות בהחלט מעודדות. זהו כיוון שיכול לתת תנופה מחודשת לבוטניה.

שואלים אותי: ובכל זאת, למה לא רואים המשקים כסף? ובכן, הבעיה המרכזית של גת הייתה ונשארה מבנה ההון שלה והיקף הייצוא.

הסיכום החצי שנתי של 2002 מראה תוצאות יפות עם גידול בהיקף הייצוא וברווחיותו. כמו כן, בשוק המקומי מסתמן גידול יפה, בעיקר הודות לקרטוניות החדשות שהושקו בימים אלה ובהפצה מאד אגרסיבית של קוקה קולה. יחד עם זאת, צריך לזכור שהמפעל פועל בשוק תחרותי לא קל.

ישנן שנים טובות יותר ושנים טובות פחות, אבל היסודות שגת כיום בנויה עליהם – גיוון רחב של מוצרים, גיוון רחב של פעילויות בארץ ובעולם ומערכת הפצה ושותפות עם החברה המרכזית ונותנות לגת בסיס איתן וחזק בהווה, ובסיס טוב להתפתחות בעתיד.

שתהיה לכולנו שנה טובה

וגמר חתימה טובה



בערב שבת י"ד תשרי 20 בספטמבר

## ערב חג סוכות

נתכנס כולנו בשעה 20:30  
על מרפסת המועדון  
למסיבת חג

בתוכנית:

קבלת חג

שירים ישראליים שאהבנו ועדיין אוהבים

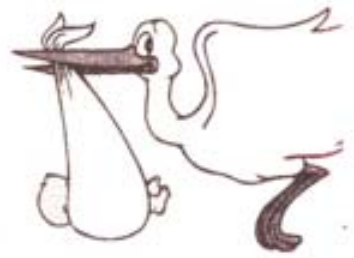
ערב שירה בהנחייתם הרעננה של  
עמית ארבל ודגן גוטספורכט

"הפינה המתוקה" - בית קפה של  
צעירים עם אוויר ואווירה,  
עוגות טריות וטובות - מאפה בית של  
החברות, קפה וסימפטיה.



כולם מוזמנים





מגזל טוב  
 לערה וסולל אלדר  
 לנישואיו של אביגדר עס בחיל טלי  
 ברכות למספחה

מגזל טוב  
 לנחמה ולגלעד אריאלי  
 להולדת הנכדה נעם בתה של ינית  
 ברכות לסכתא רבה גמירה  
 ולכל המשפחה



מגזל טוב  
 לניצה ברדה  
 לנישואיו של גיו עס אלה  
 ברכות לאלכס  
 ולכל המשפחה



מגזל טוב  
 לאיזיק ונעמי משי  
 להולדת הנכר  
 כנס של שולמית ויהודה  
 וברכות למספחה



מגזל טוב  
 לציפי ובני פני גיל  
 לנישואיו של שרון עס וסנה  
 ברכות לכל המשפחה



מגזל טוב  
 לעמית ונועה ממלוק  
 להולדת התאומים איתי ותמר  
 ילדיהם של רוני ורני  
 ברכות לסכתא רבה נאווה  
 ולכל המשפחה

