

# גבעתו

גבעת חיים מאוחד



עלון פנימי ט"ב/12 ס' באדר בשבת תשס"ב 21 בפברואר 2002

אנו משתתפים בצערה של  
אסתר חיים  
על מות אמה  
תנחומים למשפחה

תנחומים  
לגדעון שופטי  
על מות אמו  
בקיבוץ רמת השופט

גבעתון - עלון פנימי גבעת חיים מאוחד  
עריכה - דינה רמגי  
הגהה - אבי טל



**משתתפים מצוות שינוי:** מרגלית בן צבי, משה מרום, אסף שחר, תרצה מאור, חגית גורן, עדה בארי, אהרון ארז והדס (יועצים)  
**יו"ר הישיבה:** אריה קונסקר

**סדר היום:**

1. תקציב 2002 – דחיית התקציב ע"י הקלפי

**סעיף 1 – תקציב 2002**

תקציב הקהילה נדחה ע"י הקלפי. הסיבות המרכזיות שהתבררו היו בלבול, חוסר הבנה והקשר בין התקציב לבין מודל השינוי של רשת הביטחון.

**נקודות שעלו בדיון:**

- ההפרטות יצרו "אנטי" לשינוי.
- חסיד של הפרטות – צריך מחירונים למרות היותי חסיד הפרטות אני מציע לבטל את ההפרטות ולרז את תהליך השינוי.
- מתוך אחריות צריכים לצאת באמירה משותפת.
- שמחה לקיום הפגישה המשותפת ומצטערת על כך שההתנגדות לא צפה באסיפה, אלא מאחורי הקלעים.
- יש חשיבות לצאת לציבור בקריאה משותפת לתקציב לשלושה חודשים.

עמדות שני הצוותים טרם התגבשו להסכמה רחבה אחת.

נושא עומס החוב הוא נושא שנוי במחלוקת, האם על הקהילה לשאת בו, גם אחרי השינוי.

**הצעות חלופיות לתקציב**

א. תקציב 2001 מקוצץ ב- 15%, ויתור על השוואת תגמול.

ב. הצעת תקציב מעבר לפברואר, מרץ – לחירום. אי אפשר להתעלם מנושא התגמול

ג. תקציב 2001 מקוצץ ב- 15% ותנאי תגמול של 8.5% לתקופת המעבר

ד. לדחות בשבועיים את ההחלטה המשותפת, לאחר שנלמד את מודל ההיתכנות הכלכלית של השינוי. בדיקה הנעשית ע"י דיאנה בוגלובסקי מברית פיקוח

**הוחלט:**

לדחות בשבועיים את ההחלטה המשותפת

רשמה: שושו ברק – מנהלת קהילה

**ישיבת ועד אגודה  
הנהלת קהילה מס' 6  
29.1.02**

**משתתפים:** שושו ברק, שמוליק מנדל, גדעון שופטי, ראובן ליכטנר, יורם גור, שגית לוסיטיג, טלי מרום, אריה קונסקר, דליה אגמון ותקוה פומרנץ

**חסרים:** אלון שפיצר, חגית גורן

**יו"ר הישיבה:** אריה קונסקר

**סדר היום:**

1. אישור פרוטוקול מס' 3 ומס' 4

2. תקציב הקהילה - צעדים לפעולה

בעקבות דחיית התקציב על-ידי הקלפי

1. אושר פרוטוקול 3 ואושר פרוטוקול 4

2. תקציב הקהילה - צעדים לפעולה

בעקבות דחיית התקציב על-ידי הקלפי.

**הוחלט:** לדחות במספר שבועות את

ההחלטה על התקציב ולהוציא דף הסבר לציבור.

תגובת החלטה משותפת עם צוות שינוי על הצעת התקציב. יתבצע תהליך הסברה לציבור.

רשמה שושו ברק - מנהלת קהילה



**ישיבת ועד אגודה  
הנהלת קהילה מס' 6  
בהשתתפות הנהלה כלכלית  
וצוות שינוי  
5.2.02**

**משתתפים:** אריה קונסקר, ראובן ליכטנר, טלי מרום, יורם גור, שגית לוסיטיג, דליה אגמון, תקוה פומרנץ, גדעון שופטי, אלון שפיצר, שושו ברק ושמוליק מנדל

**משתתפים מהנהלה הכלכלית:** אלעד דרך





## על מצבנו הכלכלי (והתזרימי)

מאמר שני בסדרה

לאחר התיאור, בפעם הקודמת, של דוחות הרווח וההפסד מתוך המאזנים, נתרכז הפעם בנושאים תזרימיים שהם הבעיה העיקרית בחיים השוטפים של הקיבוץ ובניהולו היום-יומי.

לא כל הכנסה שרשומה בדוחות הרווח וההפסד היא תקבול - כסף בפועל שמתקבל - ולא כל הוצאה היא תשלום בפועל.

1 הפחת הוא הוצאה כבדה, אך איננו תשלום בפועל. לכן צריך לנטרל אותו מתוך ההוצאות.

2 הרווחים בקופות הגמל ובקרנות הפנסיה נצברים שם, נרשמים כהכנסות, אך הכסף אינו נכנס בפועל וצריך לנטרלו מההכנסות.

3 רווחי התאגידים, בעיקר גת, נרשמים כהכנסה, אך מבחינה תזרימית הם מגיעים בזמן אחר, לכן צריך לקזזם מהתזרים ולהכניס לתזרים רק את משיכת הכספים האמיתית.

4 במכירת תוצרת נרשמת ההכנסה, אך התקבול עלול להגיע אחרי שבועות או חודשים, כך שמבחינה תזרימית אין כניסת כסף, אלא רישום בלבד של גידול בלקוחות.

מצד שני לא כל הוצאה היא תשלום, שכן הספקים נותנים תקופת אשראי לקיבוץ - גידול בספקים.

5 לבסוף - הדו"ח התזרימי נראה כך:

(מובאים רק הנתונים העיקריים באלפי שקלים. בסוגריים - סכומים שיש להורידם מהתשלום)

	1997	1998	1999	2000	
רווח (הפסד) נקי	(851)	814	814	(851)	
(1) פחת	9,689	9,310	9,945	8,954	
(2) רווחים מחסכונות ופנסיה	(1,159)	(1,111)	(1,195)	(1,160)	
(3) רווחים מתאגידים	219	(2,135)	(4,772)	(1,700)	
משיכות מגת	-	236	3,484	3,521	
(4) עלייה (ירידה) בלקוחות	(807)	829	407	(3,193)	
(5) עלייה (ירידה) בספקים	1,746	319	(295)	2,141	
השקעות ברכוש קבוע	(3,630)	(3,511)	(3,906)	(6,529)	ב-2000 ההשקעה בלול
השקעות פנסיוניות	(1,628)	(1,405)	(1,522)	(1,698)	
הקטנת חוב לזמן ארוך	(736)	(3,663)	(3,271)	(913)	ללא החזר הריבית שבדוח רווח והפסד





867	2,140	(1,418)	1,800	הגדלת (הקטנת) חוב לזמן קצר
150	744	2,307	1,847	התאמות אחרות
(18)	(116)	578	(253)	סה"כ עלייה (ירידה) במוזמנים השנה

**כמה הערות לדוח:**

החוב לזמן ארוך במגמה עקבית של ירידה, אך יש גידול בחוב לזמן קצר - לבנקים ולספקים.

הגידול בחוב לזמן קצר נובע מחוסר היכולת הבסיסית להחזיר את כל החוב לזמן ארוך בפעילות השנתית, לממן את כל ההשקעות הפיזיות וההשקעות הפנסיוניות, ולממן את הגידול באשראי הניתן לספקים (ראה נתוני שנת 2000).

אם נתבונן בנתוני הרכוש השוטף - יתרות מוזמנים, חובות של לקוחות וחייבים אחרים לקיבוץ ומלאי (הוא נקרא שוטף מתוך ההבנה שניתן לממשו במהלך השנה הבאה) - וממול, בנתוני ההתחייבויות השוטפות שיש להחזירן במהלך השנה הקרובה (חובות לספקים, לבנקים, לארגוני הקניות - ראה התמונה הבאה במיליוני ש"ח):

2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	
21.5	17.4	18.3	18.3	18.9	15.5	14.1	רכוש שוטף
28.1	23.6	23.6	21.2	21.6	23.2	25.9	התחייבויות שוטפות
6.6	6.2	5.3	2.9	2.7	7.7	10.8	עודף התחייבויות

עודף התחייבויות הנובע מהסיבות המתוארות לעיל הוא המצוקה התזרימית:

- לחץ של הספקים
- לחץ של הבנקים
- לחץ של ארגוני הקניות

ומכאן הלחץ על החברים.

עד מתי?

כאמור, בסקירה הקודמת (ובמאמר הבא) החזור השנתי של ההלוואות יורד משנה לשנה, בתנאי שלא ניקח הלוואות חדשות.

יש ציפיות להגדלת רווחי גת (אם כי, לאחר מימוש האופציה לרכישת חלק נוסף על-ידי מבי"י, יחולקו רק 40% מהרווחים) יש מספר מקורות נוספים - אם מבי"י תממש את האופציה ייכנס לקיבוץ כסף רב. בשנת 2006 צפוי פדיון פיקדון הנצבר בבנק מזרחי (כ-5 מליון ש"ח) ועוד.

על כל אלה, בפעם הבאה.





## ביקורת - למה לא רואים אותה? ראיון עם ארנון בירן

1. מה קורה עם הביקורת, מה קרה לאחר פרסום הסקר של הביקורת, האם נעשו צעדים כלשהם עד כה, איזה סכום הקציבו לנושא זה בתקציב הקהילה 2002, מה דעתך על כך?

למען האמת לא קורה הרבה. מאז חודש אוגוסט אנחנו מחכים לאישור תקציב, מאחר שאז גמרנו את 40 האלף שהוקצבו לנו לשנת 2001. ביקשנו תקציב משלים, כ-20 אלף ש"ח להמשך הפעולה (עיקר התקציב יצא על סקר הביקורת ועל פגישות שנערכו בעקבותיו).



קיוונו שנקבל חלק מהתוספת - ולא אושר לנו דבר. לפיכך, החליטה הוועדה להקפיא את פעולתה עד 2002 ועד אישור התקציב החדש של הקהילה ושל הוועדה. מאחר שעד רגע זה לא אושר תקציב הקהילה, לא ראתה הוועדה זכות לעצמה לחדש את פעילותה. בפועל, יצא שהוועדה כבר חצי שנה לא עובדת.

ואשר לסקר - חלק גדול מהציבור תמך בממצאי הסקר, חלק אחר, בתוכם כמה בעלי תפקידים מרכזיים מצאו עצמם פגועים, עד כדי רצון לנתק כל קשר עתידי עם ועדת הביקורת ועם המבקר. באחרונה, בעקבות יוזמה של אחד מהם ניסח המבקר מכתב הבהרה ובו גם התנצלות על דרך הפרסום של הסקר - לא על תוכן הסקר - בתקווה שהדברים יחזרו לפרופרציות הנכונות. לאחר שהוועדה תחווה דעתה בעניין המכתב, הוא יפורסם בציבור. דוח הסקר הסופי, המבוסס על הטיוטא ה"בעייתית" טרם פורסם. כשיפורסם, ייווכח הציבור לדעת שהמבקר לקח לתשומת לבו בקפדנות יתרה את הערות החברים לטיוטא. בשורה התחתונה, ממצאי הסקר שהופיעו בטיוטא הם אותם ממצאים שמופיעים בדוח הסופי ומבחינת הוועדה הם כלי העבודה העיקרי שראוי שנעזר בו בבואנו לקבוע את סדרי העדיפויות לביקורת בגבעת חיים מאוחד בשנים הקרובות.

זו גם התשובה לנושא התקציב: אנחנו, חברי הוועדה מאוכזבים מאוד מן ההקצבה הכספית לשנה הנוכחית. הן המשק והן הקהילה הסכימו כל אחד להקציב 20 אלף ש"ח לביקורת, סך כל ההקצבה 40 אלף ש"ח. לאחר משא ומתן לא נוח, הסכימה הנהלת הקהילה להגדיל להוסיף לתקציב הביקורת עוד 10 אלפים ש"ח, כך שההצעה עומדת כרגע על 50 אלף. ראוי עוד לציין, שסכום זה הנו זעום ביותר ביחס לצרכים של קיבוץ בסדר גודל כמו גבעת חיים, מבחינת ותק ודמוגרפיה. עם זאת, אין הוועדה מתכוונת לוותר, וברגע שיאושר התקציב נחדש את פעילותנו.

2. איך, לפי דעתך, מקבלים המנהלים השכירים את רעיון הביקורת?

לשאלה זו, אני חייב להתייחס בזהירות: כלפי חוץ, כולם מחייבים את הביקורת, אך בפועל אף אחד, כולל מנהלים חברי קיבוץ, לא אוהב את הביקורת. ממפגשים שלי כמרכז ועדה עם ממלאי תפקידים יצאתי בתחושה לא טובה. אני מבקש להדגיש, שהביקורת בודקת בראש ובראשונה את העניינים - ולא את האנשים, אבל אם האדם הוא חלק מהעניין, עליו להיות חשוף לביקורת. עליו ללמוד אותה ולעבוד בשיתוף פעולה אתה - ולא להתנגד לה.



מן הראוי לזכור שלא השכירים היו אלה שהחליטו על הקמת ועדת הביקורת, אלא החברים. משום כך, הביקורת מחויבת בראש ובראשונה לחברי הקיבוץ (אם כי, אין לה כל כוונה להפוך את השכירים ל"קורבנות").

דבר נוסף שנוגע לקביעת תקציב הוועדה, שמן הראוי ואפשר לשנות בשנה הקרובה, ועליו גם דיברתי באסיפה שעסקה בתוכנית הקהילה: לדעת הוועדה, לא ייתכן שהגוף שמכין את

התקציבים הוא גם זה שקובע קטגורית את תקציב הוועדה, כי אז, בפועל, יוצא שהגוף המבוקר יכול לדאוג שהגוף המבקר, "על פי סדר וחוק", יישאר ללא תקציב... לדעתנו, על האסיפה לקבוע תקציב מינימום לוועדת הביקורת. והיה ולאנשי תוכנית המשק והקהילה יהיו השגות לגביו, יפנו הם לאסיפה בבקשה שזו תשנה את תקציב הוועדה.

3. **אולי הלכתם בגדול מדי, אולי קצב עבודתה של הביקורת אינו מתאים להתרחשות בשטח, במיוחד בתקופת השינויים! אולי הלכתם לעומק על חשבון הליווי השוטף?**

לצער, לא הלכנו לא בגדול ולא בקטן. בניגוד לתחזיות ולציפיות הוועדה, וכן בניגוד לציפיותיהם של רבים בציבור לא נותרו בידנו כספים כדי להרים, ולו נושא אחד של ביקורת, עד היום.



באשר לליווי השוטף, ראוי לזכור שכל ביקור עבודה של המבקר בקיבוץ עלה כסף (בדומה לביקורים של עורכי דין, ראוי חשבון וכו'). כשנגמר תקציב הוועדה, למעשה נגמר הליווי השוטף של המבקר.

הוועדה חרטה על דגלה לא לחרוג מהתקציב. זו אולי גישה תמימה, אבל חשבנו שלפחות ועדת ביקורת צריכה לעמוד בהחלטות.

4. **עושה רושם שהדרישה הציבורית לביקורת נחלשה. האם ייתכן שהדבר נובע מכך שבתקופה זו, כאשר ממילא צפויים שינויים, אין כבר צורך לבקר את המערכת הקודמת?**

הדרישה הציבורית אכן נחלשה, אולם לדעתי הדבר נובע מתחושות של ייאוש וחוסר אמונה באפשרותנו לשנות דברים. לדעתי האישית, והפעם אני אומר אותה כחבר קיבוץ גבעת חיים מאוחד ולא דווקא כמרכז ועדת ביקורת, אנחנו יודעים כולנו היכן מצויות הבעיות שלנו. הבעיה נעוצה בחוסר רצונם של חברי גבעת חיים להתגייס ולתקן ולעקור מן השורש ליקויים בסיסיים, שחלקם מלווים את החברה הזאת במשך עשרות שנים.



בינתיים התוצאה היא שאנחנו מתנהלים תחת הרושם של "כל דאלים גבר", "אין דין ואין דין", ומאחר שבשיטה הזאת באופן זמני בלבד כל אחד נהנה ממשוהו ששייך בעצם לכלל, איננו ממהרים לוותר על "השלל" תמורת המעבר לנוהל ומנהל תקינים. בסופו של דבר חברי הקיבוץ הם אלה שיצטרכו לתקן את הדרוש תיקון, בין אם את הממצאים העלה מבקר חיצוני ובין אם אנחנו בעצמנו חשפנו אותם. יתרון של מבקר חיצוני הוא בכך, שהוא אובייקטיבי, נטול פניות ומסוגל להציג את האמת כהווייתה, מבלי להתחשב עם המבוקר לגבי ההיסטוריה הפרטית שלו ושל בני משפחתו לדורותיהם.

לשאלה אם ייתכן שהחלשות הדרישה נובעת מהשינויים, אני רוצה לומר, שמקומה ותקפותה של הביקורת נכונים לגבי כל מקום וכל זמן, ללא קשר לתהליך זה או אחר, וזאת, א) מהסיבה שאורחות חיים ממשכיכים להתקיים וימשיכו להתקיים גם אם יהיו שינויים ברמות כאלה או אחרות ואין כל סיבה שאורחות חיים אלה לא יזכו לנוהל מסודר - דבר שהיה צריך להתחיל אצלנו לפני מספר שנים, ו-ב) באשר לביקורת תוך כדי שינויים - הגישה המודרנית של הביקורת מדברת על ביקורת תוך כדי בנייתם של תהליכים ושל נהלים, כמו-גם של אורחות חיים חדשים, ודבר זה יפה לקיבוץ כגבעת חיים כמו לכל קהילה, עסקית או חברתית בעולם. הביקורת של היום לא דוגלת רק בבדיקה בדיעבד, אלא מבקשת, מן ההתחלה, להתריע, לבחון ולשמש עיניים נוספות לכל דבר חדש שמזמין הביקורת מבקש ליצור או לבנות.



שאלה ורשמה - דינה רמגי

## תולדות גבעת חיים, תשובות לשאלות

לאחר שלא הגיעו תשובות לשאלון מהעלון הקודם בנושא קיבוץ ג', נתבקשתי, על-ידי העורכת, לענות לשאלות.

לפניכם התשובות - יניב נהרי



1. היכן ובאילו נסיבות הוקמה תנועת השומר הצעיר?

התנועה הוקמה בווינה בימי מלחמת העולם הראשונה על-ידי פליטים צעירים, שאיחדו שתי תנועות נוער שהיו קיימות לפני כן בפולין ובגליציה. מייסדי התנועה הושפעו מהוונדרפוגל הגרמנית ומרעיונות סוציאליסטים וציוניים שספגו בווינה.

2. מהן בסרביה ובוקובינה וכיצד הן קשורות לתולדות קיבוץ ג'?

שני המחוזות סופחו לרומניה בתום מלחמת העולם הראשונה. צעירים יהודים שחזרו מוינה אחרי המלחמה הקימו את השומר הצעיר בבוקובינה, ואילו בסרביה הפכה תנועת הצופים המקומית, בהשפעת צעירים מרוסיה ומבוקובינה השכנה, לשומר הצעיר. ב-1923 אוחדו התנועות משני המחוזות, בראשות יצחק בן אהרון מבוקובינה, ואחריו ישראל גלר מבסרביה. קיבוץ השומר הצעיר ג' (גבעת חיים) נוסד על-ידי השומר הצעיר רומניה.

3. מהי "קבוצת טרומפלדור" ומי מחברינה היה בקבוצה זו?

קבוצה של חמישה נערים שיצאו להכשרה עצמית, מתוך שאיפה לחולל מהפך ולהפוך את השומר הצעיר רומניה לתנועה חלוצית מגשימה. אחד מהחמישה היה בן אהרון. אגב, בקבוצה היו גם נערות, אך הן לא יצאו להכשרה.

4. מי היה הגרעין הקיבוצי ש"חנך" את ראשוני החלוצים של קיבוץ ג' עם עלייתם לארץ ישראל, היכן התבצעה ה"חניכה" ואיזה קיבוץ הקים אותו גרעין?

הראשונים היו חמישה שעלו בפברואר 1925, במטרה להקים קיבוץ של בוגרי התנועה מרומניה. חנכו אותם בנהלל אנשי קיבוץ ב' של השומר הצעיר, לימים קיבוץ משמר העמק.

5. מה הקשר בין בניית העיר עפולה להקמת קיבוץ ג'?

החל מקיץ 1925 ישבו ראשוני קיבוץ ג' בעפולה. אליהם הצטרפה קבוצה מהתנועה ששהתה קודם בירושלים, אצל דודם של חיה פלק וצבי יחיאלי, וקבוצה נוספת שבאה ישירות מרומניה. חברי הקיבוץ עבדו בעפולה בבניית הבתים הראשונים ובחפירת תשתיות העיר.

6. באיזה אזור בארץ נמצא מקום הקרוי ג'ידרו ומה הקשר של מקום זה לתולדות קיבוץ ג'?

העבודות בעפולה הופסקו ולאחר מספר חודשים, באביב 1926 מצא הקיבוץ תעסוקה בסלילת כביש ובייבוש ביצות במפרץ חיפה. הקבוצה התיישבה בג'ידרו - בערך בין קריית ים למפעל נעמן - עד שעברו, כעבור שנה, למחנה בת-גלים בחיפה.

7. מהו תל טורה ומה ארע לחברי קיבוץ ג' בהקשר למקום זה?

במקום זה, בין משמר העמק לכפר ברוך ניסתה קבוצה אחרת של יוצאי בוקובינה להקים יישוב, וכשנכשלה הסכימה כי המקום יושב על-ידי קיבוץ ג'. ב-1929 יצאו אל הנקודה כמה מחברי הקיבוץ, ביניהם בן אהרון וחיים שטרנברג, אך לאחר שהות קצרה הגיעו למסקנה שהתיישבות במקום זה נועדה לכישלון...

8. מה היו נסיבות הפילוג בקיבוץ ג' בין מקימי גבעת חיים למקימי מעברות, מי היו קבוצת הרוב ומי היו במיעוט וכיצד השפיעה חלוקה זו על ביצוע הפילוג בשטח?

משהוקמה מפלגת פועלי ארץ ישראל (מפא"י) בסוף 1929, דרשה קבוצת חברים בקיבוץ ג' בראשות בן אהרון להצטרף למפלגה החדשה, בניגוד לעמדת הקיבוץ הארצי. בהצבעה זכתה הקבוצה של בן אהרון לרוב: 26 מול 25 ..... בעקבות ההצבעה הורו יערי וחזן





לנאמניהם להכריז על פילוג. החברים במיעוט נאלצו לעבור למחנה סמוך  
בבת-גלים. לימים הם הקימו את מעברות, ואילו קיבוץ ג' חבר לקיבוץ המאוחד.

9. **מהי תנועת נצ"ח, מי היו שלושת הקיבוצים שנמנו עם מייסדי תנועה זו?**  
הקמת מפא"י והפילוג בקיבוץ ג' הביאו גם לפילוג בשומר הצעיר העולמי: התנועה קבעה  
שחבריה חייבים להיות נאמנים לקיבוץ הארצי ומשום כך יש להוציא משרותיה את קיבוץ  
ג'. כמו כן קבעה התנועה שיש להוציא מתוכה קבוצה נוספת, שהקימה לאחר מכן את  
אפיקים וקבוצה אחרת, שלימים הצטרפה לכפר גלעדי - הקבוצה של פניה קופלר.  
הקבוצות הללו הקימו יחד עם הסתדרויות השומר הצעיר מרוסיה, לטביה ואוסטריה את  
תנועת הנוער נצ"ח (נוער ציוני חלוצי).

10. **מהי קבוצת "רצון", מה חשיבותה בתולדות קיבוץ ג'?**  
25 צעירים מתכלת לבן צ'כיה עלו לארץ באופן עצמאי ב-1929, ולאחר שהצטרפו לקיבוץ  
המאוחד נוצר קשר טוב עם קיבוץ ג' המפא"יניקי. הצטרפותם הביאה להצטרפות הקיבוץ  
שלנו לקיבוץ המאוחד, וכן לחבירת הקיבוץ לתכלת לבן.

11. **אילו קיבוצים הוקמו על-ידי בוגרי תנועת "תכלת לבן" לפני שתנועה זו חברה לקיבוץ ג'?**  
ומה ההבדל בין הקמתם של אותם קיבוצים לבין ההצטרפות לקיבוץ ג'?  
עד 1929 היתה תכלת לבן הציכית ציונית אך לא חלוצית. למרות זאת, ב-1921 הקימה  
קבוצה של תכלת לבן את קיבוץ חפציבה, וב-1922 הקימה קבוצה אחרת את קיבוץ שריד.  
אגב, יחידים משתי הקבוצות שחזרו לארץ המוצא לא עודדו את חניכי התנועה להגשים.  
ב-1929, במקביל לעליית קבוצת "רצון" התחולל מהפך חלוצי בתנועה (סבי, פלוס -  
אוריאל נהרי - היה בין מובילי המהפך), ובעקבותיו חברה התנועה לנצ"ח והחלה לשלוח  
את בוגריה לקיבוצים של "רצון" - קיבוץ ג' בחיפה.

12. **כיצד נוצר הגרעין האוסטרי שהצטרף לקיבוץ ג'?**  
השומר הצעיר וינה התפלג ב-1925 בין מחייבי החלוציות לבין שולליה. הפלג החלוצי  
התאחד ב-1930 עם תנועת הבלאו-וייס, שגם היא עברה מהפך חלוצי שנתיים קודם לכן.  
התנועה המשותפת חברה לנצ"ח ויצרה קשרים הדוקים עם תכלת לבן הציכית. שני  
הדברים הללו הובילו לשליחת בוגרי התנועה לקיבוץ ג'.

13. **באיזה עניין מהותי סייעו ברל כצנלסון וחיים ארלוזורוב לחברי קיבוץ ג'?**  
לאחר שנרכשו אדמות ואדי חווארת על-ידי יהודים מקנדה, חולק השטח לחלקות ועל  
הסוכנות היהודית היה לקבוע מי יתיישב בחלקות אלה. קיבוץ ג' עשה מאמצים רבים  
להיות בין הזכאים להתיישב באזור, אך היו לכך מתנגדים בהנהלת הסוכנות. כצנלסון  
וארלוזורוב נחלצו לסייע לקיבוץ במאבקו. כשנערכה הישיבה הגורלית בנושא היה זה  
כצנלסון שיצא למסדרון לבשר לנציגי הקיבוץ את בשורת ההתיישבות בוואדי. תרומתו של  
ארלוזורוב למאבק היתה אחד המניעים של חברי הקיבוץ לקרוא לישוב על שמו לאחר  
הירצחו.

14. **מדוע עליית חברי קיבוץ ג' לקרקע, ביולי 32, עוררה כעס בסוכנות היהודית וכיצד נודע לסוכנות דבר העלייה לקרקע?**  
הסוכנות אומנם אישרה לחברי קיבוץ ג' להתיישב בחלקה 8 בוואדי  
חווארת, אך התנתה את מועד ההתיישבות באישור המומחה  
לבריאות במחלקת ההתיישבות של הסוכנות. המומחה חשש  
מהקדחת והעדיף להמתין עד שייובשו כל הביצות באזור. חברי  
הקיבוץ החליטו לא להמתין. הם עלו לקרקע באופן עצמאי, ב-14  
ביולי 1932. שישה ימים לאחר מכן התפרסמה ידיעה בעיתון "דבר"  
על הקמת יישוב חדש, וכך נודע לסוכנות הדבר. התגובה היתה חריפה  
מאוד והיתה דרישה לפנות את המקום, אך לבסוף הושגו הבנות ודבר  
העלייה לקרקע היה לעובדה.



יניב נהרי



## הפקדות פרטיות לעתודות

לחברים שלום,

בשנת 2002 התחלנו להפקיד באופן שוטף לקרנות פנסיה של החברים בעתודות הוותיקה והחדשה.

מספר חברים פנו לבצע הפקדות פרטיות ולפתוח קרן שתהנה מהוותק של הקרן שפתח הקיבוץ אולם הכספים יהיו על-שם החבר ללא כל קשר לקיבוץ.

על-פי סיכום עם עתודות ניתן לפתוח קרן נוספת פרטית. ברשותנו טפסים להצטרפות. חבר שמעוניין בפתיחת קרן פרטית ובהפקדות פרטיות מוזמן לפנות ולקבל טפסים להצטרפות וכן כל הסבר או הדרכה שיידרשו.

אלון שפיצר  
רכז משק



### מכתב גלוי -

לאלון שפיצר, גדעון שופטי, שושו ברק, אריה קונסקר, ראובן אתר וכל "הנשמות הטהורות" מאז נפתחה החנות "לכל הרוחות" על-ידי ראובן אתר ועל-ידי ועד לתהליך תמחור המשרות התנהלה החנות במשותף על-ידי שנינו. מאחר שתומחתי כמוכרת בלבד, על-ידי ה"מתמחרים" הריני עוסקת מאז במכירה בלבד.

**אינני שובתת ואינני מורדת**, אלא עושה עבודתי כמוכרת. מאחר שבזמן האחרון שמי מוכפש ברבים, אני מזכירה לכל המכותבים, שכבר היו דברים מעולם ועל-מנת להגן על עצמי ועל שמי גם תביעה אינה נפסלת על הסף. אילה בן אבו



לחברים, לנוער ולכולנו

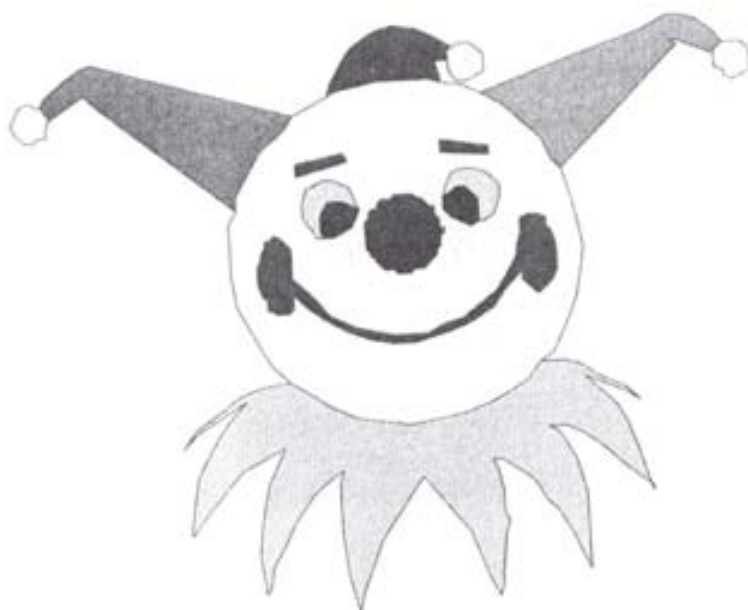
פורים שמח !

בימים הקרובים נחגוג מספר מסיבות ואירועים הקשורים  
בחג הפורים.

אנו מודעים לכך, כי חג הפורים הוא גם מקום לביטוי  
של שמחה, התרגשות וצהלה.

אנו מבקשים מכל החוגגים לקחת אחריות, לשמור על  
התנהגות נאותה המכבדת את המקום ואת יושביו,  
לשמוח, לצהול ולרקוד, וכל זאת במסגרת החוק.

שושו ברק





## את המנינה הזאת אי-אפשר להפסיק

התאכזבתי לא למצוא בעלון האחרון אזכור של הקונצרט מלפני כחודש. היה זה הקונצרט המסורתי של מוסיקה קאמרית לזכרם של פעילי המוסיקה של דור המייסדים, שהתקיים השנה במתכונת שונה.

במקום להזמין הרכב מקצועי אספו מארגני הערב את חובבי המוסיקה של גבעת חיים עצמה, בעבר ובהווה. הם הגישו לנו, ולעצמם שעה מלבבת של נגינה ושירה בצוותא. ספרתי: לקחו חלק - הופיעו - 17 (שבעה-עשר) חברים וילדים, מגיל 15 עד 60, ביניהם שצמחו פה וכבר עשרות שנים הרחיקו למקומותיהם:

גילי מיתקי  
עמית ליכטר  
עינת ניב

לאה דגן  
מיקי גורן  
יהודה קליין  
נעמי מיתקי  
רותי לירז  
יאיר גורן  
סיני מיתקי  
אוריה גנור

זיוה צור  
אסנת רבר (שרון)  
דורון גורן  
דינה רמגי  
ברכה הרפז (קליין)  
ישראל נהרי

היתה זו שעה של הנאה, שמחה וגאווה, שעה של נשמה יתרה... תודה ללאה ולשותפיה שידעו לאסוף את כל היש המפוזר לצוותא כל-כך יפה.

לילי קליין



### חיוג לחו"ל

שיחות טלפון לחו"ל עם קידומות "00" או "012" זולות בעשרות, ולפעמים מאות אחוזים מקידומות אחרות. לכן, חייג 00 או 012 וחסת מכספך



בהצלחה - נחמה ברוש

