



אני משוכנע שנמצא במועצות המקומיות והאזוריות שותפות לדרך ולמאבקים שעדיין מצפים לנו בתחומים הללו ואחרים.

בנוסף לקיטון בשטחים החקלאיים, אנו צופים גם קיטון משמעותי בענפי בעלי החיים. ענף הפטם סובל משחיקה מתמדת ברווחיות, לאור עודף ההיצע וחוסר היכולת להגיע להסדרים. על אף כל השינויים שנעשו וההצלחות של צוות מילועוף בשיפור כל המדדים, המשך הענף לדשדש.

הרפתות שנהנו עד היום מהגנה והסדרים, עומדות גם הן בפני שינויים מהותיים עם סיום מתווה לוקר. בשלב זה אין הסכמות על המשך התכנון בענף, כאשר כבר ברור שהרווח מהרפתות צפוי להישחק באופן משמעותי בשנים הקרובות.

רוב משקי מילואות, עיקר פרנסתם בחקלאות, הקטנת שטחים מחד ושחיקת הרווחיות בענפי החי מאידך, מעמידים בספק את יכולת ההישרדות של המערכת שלנו בטווח זמן של 10 שנים.

צר לי שכן, וחשוב תמיד לשמור על אופטימיות, אבל אני מציע לכולנו לא להסתנוור מהרווחים הנאים בענפי המטע שלנו, ולהשקיע מאמץ, תכנון וחשיבה על העתיד ועל איך תראה החקלאות שלנו בעשור הבא. זו לא הפעם הראשונה בהיסטוריה של ההתיישבות שיש איומים כאלה ואחרים על עתיד המשקים, ומילואות, כמו שידעה להתאושש בפעמים הקודמות, תצטרך למצוא את הדרכים גם הפעם.

חשוב ביותר לעניות דעתי, להסתכל למציאות בעיניים ולפעול, תוך הבנת המצב והיכולות שלנו.

לשמחת כולנו, לאזור שלנו יש את כל הכלים והיכולת להתמודד עם כל האתגרים העומדים לפנינו.

מילואות

שנת 2018 הייתה שנה מעורבת מבחינת התאגיד, מצד אחד המשך הפיתוח בתחומי הנדל"ן והפירות, ומצד שני חוסר היציבות והרווחיות בתחום העופות.

בשנת 2018 פיתחנו כ-3,000 מ"ר משטחי הנדל"ן שלנו ובשנה הנוכחית אנחנו מתכוונים להמשיך את הפיתוח המואץ של הנדל"ן המניב ומתכננים לסיים עוד כ-45,000 מ"ר. בנוסף, אנו ממשיכים לתכנן את הבניה והפיתוח העתידיים, כך שבתקופה של כ-5 שנים, נשלים את פיתוח כל השטחים הנדל"נים הנמצאים בבעלות מילואות.

חטיבת הפירות

תחום המטעים והפירות המשך גם השנה להתפתח ולצמוח, והאסטרטגיה שלנו של הגדלת יכולת השיווק והאריזה ממשיכה להוכיח את עצמה.

גדלנו את נפח השיווק שלנו על ידי צירוף מגדלים

היום אנחנו מציינים 59 שנים למילואות ו-71 שנים למשקי המפרץ. בשנים אלו עברנו פסגות ותהומות ויכולנו להם. הנשק הסודי שלנו הם 25 משקים בעלים, צוות מנהלים ועובדים מעולים, שמגיעות להם תודות והערכה. כדי לשמר ולפתח את התשלובת, עלינו להביט במציאות ולהכיר בשינויים שחלו.

אזור הגליל המערבי נמצא כבר תקופה ארוכה תחת מתקפה של כל הגורמים מסביבנו, הות"מ"ל יחד עם העיריות השכנות לנו, פועלים במשותף להשתלטות על כמה שיותר שטחים, כאשר גם צרכי התחבורה דורשים את הנתח שלהם. הצעדים הללו גורמים להקטנת השטחים החקלאיים ומצמצמים את היכולת של המשקים שלנו להמשיך ולהתפרנס מחקלאות באזורנו.

עיריית עכו הגדילה לעשות, ולוקחת שטחים גדולים ללא צורך בשלב זה משמרת, עין המפרץ ומהחווה האזורית לניסיונות בעכו. העירייה גם הגישה בקשה להעברת אזור התעשייה מילואות לעכו במסגרת ועדת גבולות, דבר שיביא להכפלת הארנונה וגם יקשה מאוד על המשך הפיתוח שלנו.

פעולות אלו נעשות ביציניות רבה, וללא כל התחשבות בעתיד ההתיישבות החקלאית, באזור שלנו בפרט, וברחבי הארץ ככלל. ההתיישבות החקלאית, קיבוצים ומושבים, נמצאים תחת מתקפה רבתה ויהיו לכך השלכות כבדות.

אנחנו מנסים בכוחותינו הדלים להשפיע ולהתמודד, בעיקר בכל הקשור למילואות, אם ע"י מיצוי המאבק בבתי משפט ואם בניסיון להשפיע על מקבלי ההחלטות. בעקבות כל אלו החליט דירקטוריון מילואות על השתתפות בעלויות עם משקים שיחליטו להילחם על שימור הקרקעות שלהם. קיבוצי גוש זבולון כבר הספיקו לעשות שימוש בכספים אלו וכבר רשמו הצלחות ראשונות במאבק בגזירות הללו.

מילואות כזכור פועלת לטובת 25 משקיה לשימור החקלאות והשאת ערך נכסיה.

לסיכום

אין ספק שנידרש השנה לקבל מספר החלטות שתהיינה להן השלכות לשנים הבאות. לאור העובדה שהרווחיות מענפי החקלאות מוטלת בספק, אנו נדרשים לחשב מסלול מחדש בתחום זה ולעסוק בהמשך פיתוח של הענפים הקיימים, כמו גם פיתוח מקורות הכנסה נוספים לטובת חוסנו של התאגיד.

אנו בוחנים מספר פרויקטים לשנים הבאות שחלקם מבוססים על הפעילויות הקיימות וחלקם חדשים.

בין השאר אנחנו בוחנים:

הקמת אינטגרציית קנאביס רפואי: גידול במשקים שיבחרו, מיצוי, מו"פ וכו'.

הקמת שני מיזמים גדולים בתחום האנרגיה הסולארית: האחד על בסיס המאגרים שלנו והשני, על בסיס פרש העופות של מילועוף.

הקמת מערך לשיווק פירות וירקות לשוק הפרטי, תוך כניסה לתחרות עם חברות ההפצה השונות ועם חברות ההפצה החדשות של הרשתות.

הקמת מערך שחיטה לשוק החלק (כולל מערך שיווק ומיתוג).

המשך פיתוח הנדל"ן שלנו הן בשטחי מילואות והן בשותפות עם משקי הבעלים (כאלו שירצו כמובן).

כל הנושאים הללו נבדקים לעומק ובסיום תהליך הבדיקות, נמליץ לדיירקטוריון ולאסיפת המשקים באיזה מהנושאים ראוי ונכון להתקדם.

לאור ריבוי הנושאים העומדים על הפרק והיקפי ההשקעות הגדולות הנדרשות, ומאחר שחוויוני ימי משבר קשים בתודעת הארגון משנות התשעים "העליזות", אנו נדרשים לאמץ מדיניות השקעה, שכוללת גידור והקטנת סיכונים כגון שותפויות, הנפקה בורסאית, הנפקת אג"חים ודומיהם וכל זאת מבלי לסכן את המשקים הבעלים.

און ברזלי - מנכ"ל

מתחומים שונים, ובימים אלו אנחנו מנהלים מו"מ עם תאגיד צמח על הצטרפותם לגליל אקספורט. בנוסף, פתחנו חברה בהולנד לצורך הגדלת כושר השיווק שלנו ופיתוח סחר חוץ.

בשוק המקומי המשכנו בגידול החברה ובימים אלו אנחנו עוסקים בבחינת כניסה משמעותית לשיווק לשוק פרטי לצורך הגדלת כושר התחרות שלנו.

חטיבת בעלי החיים

במילובר סיימנו שנה מצוינת, התוצאות הכלכליות, כמו התוצאות המקצועיות, טובות מאוד. אני חייב לציין שבזכות היערכות הנכונה, הניהול והצוות הצלחנו לשמור על רוב הלקוחות וגם לצמוח.

חברות הבת של מילובר: חברת הסחר, מרכזי המזון וחברת הבת בקפריסין, הציגו השנה תוצאות מצוינות והמשך פיתוח על פי התכניות.

מילועוף

הענף עובר בשנתיים האחרונות שינויים גדולים, שמהותם מעבר משוק מוסדר לשוק תחרותי ללא כל תכנון ופיקוח. במהלך השנים האחרונות, ותחת ההסדרים, בחרו המשווקים הפרטיים הגדולים, להשקיע כספים רבים בשיפור והגדלת יכולת היצור שלהם, ובעצם הפכו גם הם לאינטגרציות ברמות שונות, בעוד שרוב המערכות הקיבוציות לא עשו שינויים גדולים ביצור ובכמויות ולא באיכות המתקנים.

בעקבות המלצות שלדור נקטנו בפעולות, הכוללות גם שיפור ויעול של כל מערכי החברה, לרמה המקובלת בעולם, הן בעלויות היצור במשחטה והן בשיפור עלויות בגידול והשיווק.

דבר נוסף שעליו ניתן דגש, הוא חלוקה שונה של התוצרת בין המוצרים הרגילים לבין מוצרים מותאמים לשוק המוסדי וללקוחות מפעל המוצרים (חברות קייטרינג, מסעדות ועוד) ואחרים (פרימיום וכו').

צעדים אלו, הביאו לקיטון משמעותי בהפסדים ומעמידים אותנו היום (ועם גמר השינויים הצפויים) כגוף יעיל ביותר ובמידה ורמת המחירים תשתפר ולו במעט, נוכל לעבור לרווחיות. אבל הסיכונים גדולים וכך גם פוטנציאל ההפסדים.

מאגרי אשר

גם במאגרי אשר סיימנו שנה טובה. הצלחנו לספק ללא בעיות מיוחדות את צרכי המים של האזור, סגרנו עם מטה אשר ושאר התורמים את נושא אספקת המים לגנתון, יחיעם ועוד. בשנה הקרובה, צפוי נושא הספק האזורי, שעומד לפתחנו כבר מספר שנים, לקבל תנופה, וכך גם קידום וביצוע פעולות להגדלת כמויות המים שלנו.

