

## מה התוכניות העסקית שלך להתמודדות עם משבר הקורונה?

המומחים האופטימיים חושבים שהפעילות העסקית תחזור לפעילות מלאה לכל הפחות בעוד שנה ולכל היותר שנתיים, ואילו הערכות האופטימיות.

### אז מה לעשות ?

להדחיק את הקשיים ולדחות את ההתמודדות איתם בתקווה שהדברים יסתדרו מעצמם או להיערך מראש לעשות את התאמות והשינויים לטובת סגנון עבודה חדש והיערכות מראש לעתיד לבוא.

אני וצוות המשרד פה בשבילכם לעזור לכם לשרוד את התקופה ולהתכונן ליום שאחרי.

שני פתגמים שמשקפים את זה שאנחנו צריכים להאמין ולפעול בעצמנו להצלחת עסקנו, ולא להמתין שהישועה תגיע ממקום אחר, וכן אנחנו נצליח.

"הקורונה לימדה אותי, שגם חיידק קטן יש לו כח... גדול, והוא מסוגל להשפיע על העולם כולו, כך גם אנחנו, אפילו אם נראה שאנחנו קטנים וחסרי משמעות - יש לנו כח לשנות את העולם!"

"ציפור היושבת על ענף, לעולם לא מפחדת שהענף עליו היא יושבת יישבר, כי האמון שלה הוא לא בענף עצמו, אלא בכנפיים שלה... האמינו בעצמכם."

לאחר ההקדמה, מקווה שהשתכנעתם שיש להתחיל להיערך שלא נהיה בסטיסטיקה של העסקים שפשטו את הרגל במשבר הקורונה.

## נקודות חשובות לבדיקה והיערכות לאור המצב

- באיזה שלב ביציאה מהמשבר עפ"י האופי העסקי צפוי שאשוב לפעילות, לדוגמא ענף התיירות, מסעדות, בילוי ופנאי וכו', צפוי שיכנסו לפעילות בשלבים האחרונים.
- היערכות אפשרית לעסקים שייכנסו לפעילות בשלב מאוחר – היערכות לשליחויות, בניית מנגנון זול, לרבות שת"פים עם עסקים אחרים, בחינת המוצרים והתאמתם לשליחויות, לדוגמא במסעדות שינוי תפריטים, לנותני שירות הסבה למוצרים דיגיטליים, הרצאות מוקלטות, וכו'.
- התאמת העסק למציאות שהתרגלנו לאחר הקורונה, סיגול תהליכי חטוי ודגש רב יותר על נושא הניקיון, ריווח במספר הלקוחות במקום. וכמובן פרסום ושיווק הנושא, לתת ביטחון ללקוחות לפקוד את העסק.
- בדיקת ההוצאות הקבועות שלי, משבר הקורונה לימדה אותנו שהוצאות קבועות בשעת משבר עלולות למוטט עסקים, לכן בדיקת אפשרות להקטינם ככל האפשר, כגון תשלום משכורות עפ"י פרמיה, תפוקה וכו'. עבודה עם נותני שירותים כך שבעת משבר ההוצאות יקטנו.
- לאחר המשבר צפוי שההכנסה הפנויה תירד, עקב שיעורי אבטלה גבוהים דבר שיגרום להורדת השכר לאילו שיישארו לעבוד, לכן יש לבדוק אפשרות להוזלת השירות / המוצר.
- בניה מחדש של תקציב העסק, נקודת האיזון, יעדי מכירות, רווחיות וכו', עפ"י השינויים המתוכננים.
- ניהול תחזית תזרים מזומנים, הכנת תחזית תזרים מזומנים חודשית במספר תרחישים תוך התחשבות במציאות העסקית (סטטוס עובדים, תשלומי לקוחות/ספקים, הארכות אשראי, קבלת הלוואות ומימון אחר, אובדן/דחיית הכנסות, דחייה/ביטול הוצאות ועוד), ובחינת האפשרויות.

### מאמרים נוספים בנושא הקורונה

[נגיף הקורונה – עדכונים](#)

[נגיף הקורונה – עדכון 2](#)

[נגיף הקורונה – עדכון 3](#)

משרדנו עומד לעזרתכם ככל שצריך בפגישות, בכלי עבודה לכל התכנונים הנ"ל, בניית מודל שכר מבוסס פרמיות, דוחות אקסל לבחינת נקודת איזון, לקביעת עלות / מוצר ועוד.

בברכה ובכבוד רב,  
נדעון חקק-יוצ"מ